



ATA DA VIGÉSIMA SEXTA REUNIÃO ORDINÁRIA DO COLÉGIO DE DIRIGENTES DO INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE MATO GROSSO DO SUL

Aos nove dias do mês de dezembro do ano de dois mil e vinte, às oito horas e cinco minutos, a Presidente do Colégio de Dirigentes, Elaine Borges Monteiro Cassiano, iniciou a **Vigésima Sexta** Reunião Ordinária do Colégio de Dirigentes (Codir) do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Mato Grosso do Sul (IFMS), por videoconferência. **Membros presentes:** Hilda Ribeiro Romero, Diretora-Geral do *Campus* Aquidauana; Dejahyr Lopes Junior, Diretor-Geral do *Campus* Campo Grande; Wanderson da Silva Batista, Diretor-Geral do *Campus* Corumbá; Angela Kwiatkowski, Diretora-Geral do *Campus* Coxim; Nátalli Macedo Rodrigues Falleiros, Diretora-Geral em exercício do *Campus* Dourados; Sirley da Silva Rojas Oliveira, Diretora-Geral do *Campus* Jardim; Matheus Bornelli de Castro, Diretor-Geral do *Campus* Naviraí; Cláudio Zarate Sanavria, Diretor-Geral do *Campus* Nova Andradina; Izidro dos Santos de Lima Júnior, Diretor-Geral do *Campus* Ponta Porã; Walterisio Gonçalves Carneiro Júnior, Diretor-Geral do *Campus* Três Lagoas; Cláudia Santos Fernandes, Pró-Reitora de Ensino; Felipe Fernandes de Oliveira, Pró-Reitor em exercício de Pesquisa, Inovação e Pós-Graduação; Paula Luciana Bezerra da Silva Fernandes, Pró-Reitora de Extensão; Diego Henrique Pereira de Viveiros, Pró-Reitor de Administração; e Fernando Antônio Camargo Guimarães, Pró-Reitor de Desenvolvimento Institucional. I - **Abertura.** A Presidente verificou o quórum regimental para início da reunião, tendo sido computada a presença de **15 (quinze)** dirigentes, o que permitiu a instalação dos trabalhos. II - **Expediente.** 1. **Justificativas de ausências:** Carlos Vinícius da Silva Figueiredo, por motivo de férias, sendo substituído por Nátalli Macedo Rodrigues Falleiros; Danilo Ribeiro de Sá Teles, por motivo de férias, sendo substituído por Felipe Fernandes de Oliveira; Fernando Silveira Alves, em virtude de licença paternidade, sendo substituído por Cinara Baccili Ribeiro. 2. **Convidados:** Carlitos Fioravante Vieira de Oliveira, Diretor de Tecnologia da Informação (Dirti); Cinara Baccili Ribeiro, Diretora-Executiva em exercício da Reitoria (Diret); Diego Tadeu da Silva, Diretor de Planejamento e Gestão do Conhecimento (Dipla); Márcio José Rodrigues Amorim, Diretor do Centro de Referência em Tecnologias Educacionais e Educação a Distância (Cread); Paulo Ricardo dos Santos Gomes, Assessor de Comunicação (Ascom); e Pedro Henrique Sant'Ana Rissato, Diretor de Gestão de Pessoas (Digep). Participaram também 4 (quatro) servidores que preencheram o requerimento para participação como ouvintes, conforme o art. 12 do Regimento Interno do Codir. 3. **Aprovação das atas das reuniões anteriores:** Em apreciação as atas da Vigésima Quarta Reunião Ordinária do Codir, realizada em dezesseis de setembro de dois mil e vinte; e Décima Segunda Reunião Extraordinária do Codir, ocorrida em cinco de outubro de dois mil e vinte. Não houve manifestações. **Atas aprovadas.** 4. **Aprovação de Calendário de Reuniões Ordinárias para o ano de 2021.** A Presidente colocou em apreciação pelo pleno, a proposta de calendário.

Reunião	Prazo para protocolar processos	Convocação	Realização da reunião
27ª Reunião Ordinária	05/02/2021 (6ªf)	12/02/2021 (6ªf)	24/02/2021 (4ªf)
28ª Reunião Ordinária	08/03/2021 (2ªf)	12/03/2021 (6ªf)	24/03/2021 (4ªf)
29ª Reunião Ordinária	05/04/2021 (2ªf)	12/04/2021 (2ªf)	28/04/2021 (4ªf)
30ª Reunião Ordinária	07/05/2021 (6ªf)	14/05/2021 (6ªf)	26/05/2021 (4ªf)
31ª Reunião Ordinária	07/06/2021 (2ªf)	14/06/2021 (2ªf)	30/06/2021 (4ªf)
32ª Reunião Ordinária	22/07/2021 (5ªf)	29/07/2021 (5ªf)	11/08/2021 (4ªf)
33ª Reunião Ordinária	25/08/2021 (4ªf)	03/09/2021 (6ªf)	15/09/2021 (4ªf)
34ª Reunião Ordinária	01/10/2021 (6ªf)	08/10/2021 (6ªf)	27/10/2021 (4ªf)
35ª Reunião Ordinária	10/11/2021 (4ªf)	16/11/2021 (3ªf)	30/11/2021 (3ªf)

A Presidente abriu para manifestações do pleno. Com a palavra, Cláudio sugeriu que o horário de realização da reunião seja no período vespertino. Hilda e Cláudio sugeriram alterar a data da 32ª Reunião Ordinária, antecipando para o mês de julho. A Presidente sugeriu alterar a data de realização para o dia **vinte e oito de julho**. Não havendo mais manifestações, a Presidente colocou em votação o calendário com as sugestões mencionadas, tendo sido **aprovado** pelo pleno. 5. **Informes da Presidência.** A Presidente apresentou as seguintes ações realizadas: **a)** Colação de Grau em Gabinete, do Curso Superior de Tecnologia em Processos Metalúrgicos, visita às instalações e conversa com estudantes e servidores, no *Campus* Corumbá; **b)** realização de Sarau *on-line* como encerramento das atividades virtuais do Mês do Servidor, transmitido pelo canal oficial

do IFMS no Youtube; c) Posse de servidores, com nomeação de Professores para os *campi* Coxim e Campo Grande; d) visita à obra de reforma do telhado do prédio da reitoria; e) realização da Semana do Meio Ambiente IFMS 2020 e Festival de Arte e Cultura IFMS 2020, ambos de forma *on-line*; f) abertura da X Semana da Consciência Negra do IFMS e do III Encontro dos Neabis, com o tema “Vidas Negras Importam: a urgência do combate à necropolítica”; g) em Três Lagoas, houve reunião com o Prefeito Municipal da cidade, Ângelo Guerreiro, e Cerimônia de Colação de Grau em Gabinete dos Cursos Superiores de Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas e Automação Industrial; h) Cerimônia de Colação de Grau em Gabinete do Curso Superior de Tecnologia em Sistemas para Internet, no *Campus* Campo Grande; i) no *Campus* Coxim houve visita às instalações e reunião com a gestão do campus, Cerimônia de Colação de Grau dos Cursos Superiores de Licenciatura em Química e Tecnologia em Alimentos e Cerimônia de Diplomação dos Cursos Técnicos Integrados em Alimentos e Informática; j) lançamento na Assembleia Legislativa de Mato Grosso do Sul, do jogo virtual “Neighbor Hero”, que visa a conscientização contra o *Aedes aegypti*, idealizado pelo *Campus* Dourados em parceria com a Fundação Oswaldo Cruz para o Estado (Fiocruz-MS); k) abertura do 1º Congresso de Arquitetura e Urbanismo do IFMS no *Campus* Jardim, idealizado pelo Centro Acadêmico de Arquitetura e Urbanismo (CAAU); l) transmissão da palestra “O Poder do Conhecimento e a Oportunidade que a Pós-Graduação Pode Trazer”, organizada pela Pró-Reitoria de de Pesquisa, Inovação e Pós-Graduação (Propi), com o palestrante André Romero da Silva, Pró-Reitor de Pesquisa e Inovação do Instituto Federal do Espírito Santo (IFES) e presidente do Fórum dos Dirigentes de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação (Forpog). A Presidente convidou o Pró-Reitor da Prodi, Fernando Guimarães, e o Diretor de Planejamento e Gestão do Conhecimento, Diego Tadeu, para apresentação de uma prévia da Central de Informações Estratégicas (CIE). Com a palavra, Fernando Guimarães informou que está realizando interlocução com os *campi* para a coleta dos dados. Diego Tadeu informou que, primeiramente, foram coletados indicadores de Ensino, que teve como base a Plataforma Nilo Peçanha, desde 2017 e, a partir daí, passou-se a outros setores. Fez a exibição de planilhas modelos da Proex e Propi, onde constam todos os dados, com o intuito de fazer uma série histórica visando entender a evolução dos trabalhos da instituição nesses anos; destacou que todas as informações coletadas também já foram informadas, em alguma vez, em Relatórios de Gestão anteriores, e isso contribuirá como forma de continuidade ao trabalho já existente, evitando a perda dessas informações. A segunda etapa do trabalho foi criar uma central no *Google Drive*, com pasta para cada setor, de modo a torná-lo mais dinâmico, visto que não se dispõe de um sistema exclusivo para este fim. Com a ida do servidor Flávio Matsubara à Prodi, passou-se a próxima etapa, com o desenvolvimento do trabalho no *Google Data Estudio*, onde foi criada a CIE, e o servidor Flávio recebia os dados e os tabulava nessa plataforma, alimentando os painéis da central. Diego Tadeu informou que a central ainda está em fase de construção, sendo analisados quais dados deverão constar, cores dos gráficos, entre outros, e passou a exibir uma prévia de dois painéis, Proex e Propi. Diego explicou sobre a régua de mensuração em relação a alguns indicadores que, em geral, quanto maior o índice, melhor, com exceção de “evasão” (quanto menor o índice, melhor), e exemplificou o uso dos filtros de acordo com as informações buscadas, de modo a auxiliar na interpretação dos gráficos, como também a tomada de decisões pelos gestores. Após a apresentação, a Presidente parabenizou o trabalho de todos os envolvidos, informou que com a central a intenção é o avanço conjunto da gestão, principalmente no que tange à permanência e êxito, e salientou a necessidade de reunião para discutir, olhar, experimentar, corrigir, incluir e melhorar; também propôs que uma comissão ou um grupo de gestores possa estar analisando essa ferramenta, de modo a não restringi-la somente com essas informações, e abriu para manifestações do pleno. Cláudio parabenizou o trabalho e demonstrou sua satisfação com o tratamento dos dados gerando informação; frisou que esse agrupamento favorece uma visão panorâmica para a gestão, facilitará com a diminuição da coleta de dados, visto que a central cruza os dados já fornecidos, e disse acreditar numa evolução que contribua também na argumentação com os servidores em reuniões. Fernando Guimarães disse que no começo ainda será um trabalho manual e precisará da ajuda de todos na utilização do sistema com devolutiva das adequações necessárias, buscando automatizar esse processo o máximo possível; destacou que a instituição, além do ensino, pesquisa e extensão, também abarca a tecnologia, e solicitou caso haja indicação de pessoas dos *campi* que possam auxiliar no desenvolvimento de um sistema e envio de informações. Dejahyr parabenizou a equipe, disse sobre a dificuldade em se levantar informações em planilhas menores para fazer uma apresentação de urgência de informações estratégicas, considerando que estamos numa instituição com essa natureza e *expertise*; e destacou importância do olhar mais coletivo pensando no quantitativo de desenvolvedores no instituto para que esse sistema já possa nascer o mais interligado possível com aqueles sistemas que já são usados para alimentar as informações do ensino, da pesquisa, da extensão e da gestão. Cláudia parabenizou o trabalho da equipe; disse que com a central o ensino terá os dados quantitativos e, a partir daí, a importância da análise desses dados, buscando sua interpretação, por meio também do diálogo. A Presidente passou a informar sobre uma reunião que houve no dia anterior (oito de dezembro) com o Governador do Estado, Reinaldo Azambuja, e Secretário Estadual de Governo, Eduardo Riedel, onde foram tratados os assuntos: a) pavimentação asfáltica da estrada em frente ao *Campus* Nova Andradina (Ofício 32 5/2020), com previsão de início das obras entre 10 a 24 de janeiro de dois mil e vinte e um; b) doação de área correspondente a 3 hectares em Nova Andradina; c) construção da rotatória em frente ao *Campus* Ponta Porã e ciclovia em Jardim; d) viabilização de emenda estadual no valor de 250.000,00 reais para o *campus* Naviraí, por intermédio do Deputado Estadual Onevan de Matos. II - **Ordem do dia. 1. Apresentação e discussão. Processo nº [23347.006275.2020-93](#) - Regulamento da Cooperativa-Escola no âmbito do IFMS. Relatoria: Sirley da Silva Rojas Oliveira.** Com a palavra, a Relatora procedeu com a exibição e explanação do [Parecer 1/2020 - JD-DIRGE/JD-](#)

[IFMS/IFMS](#), composto pelo histórico do processo, análise e sugestões de alterações, sendo esta última dividida em dois pontos, onde a primeira abrange todo o texto, referente à padronização dos tempos verbais; e a segunda referente à alteração de “regulamento” por “Instrução Normativa”; acréscimo do termo “associativismo”; acréscimos de preposições e artigos; no art. 5º completar o raciocínio ou retirar o trecho “podendo ou não”, passando a redação para: “A criação da Cooperativa - Escola será motivada por interesse dos estudantes, sob coordenação de servidor - coordenador, por meio de submissão de projeto em edital específico em consonância com as diretrizes deste documento”. Ou: “A criação da Cooperativa - Escola será motivada por interesse dos estudantes sob coordenação de servidor - coordenador, podendo ou não ser regida por submissão de projeto em edital específico em consonância com as diretrizes deste documento.” Nesta sugestão da Relatora, Matheus contribuiu com o entendimento de que a expressão “podendo ou não” refere-se que pode ou não haver edital específico para abertura da cooperativa, caso não haja, a motivação será pelo interesse dos alunos e, assim, propôs a inclusão da expressão “quando houver”. Sirley informou que incluirá as duas opções de sugestão ao Parecer. No artigo oitavo, Izidro mencionou sentir falta a referência dos recursos oriundos dessa atividade estarem atrelados aos planos de desenvolvimento tanto da instituição, quanto do *campus*. Após a concordância do pleno, Sirley acatou a sugestão para acrescentar em seu Parecer “e que estejam de acordo com o PDI”. Sobre o termo “associativismo”, Paula manifestou sua dúvida, informando que esse termo já está inerente ao “cooperativismo”, e questionou à relatora qual a opinião dela. Sirley disse que, nessa condição, não há a necessidade de acrescentar à redação e, caso não estivesse, seria interessante pois abarcaria todos os *campi*, sendo o caso dos *campi* não agrícola, em que a cooperativa seria voltada para outras ações, como artísticas e culturais, por exemplo. A Presidente abriu para manifestações do pleno. Com a palavra, Matheus explicou a motivação do processo, visto que foi oriundo dos *campi* agrícola, frisando que há uma grande dificuldade em gerir uma fazenda-escola, com a quantidade de recursos, insumos e questões urgentes que existem em uma fazenda e, por isso, se o excesso de produção puder ser comercializado por meio da cooperativa-escola, proporcionará um alívio institucional muito grande, sendo muito importante, principalmente, para os *campi* agrícola, para conseguir conduzir todos os processos de ensino e pesquisa existentes em campo, externando grande expectativa no funcionamento desta cooperativa, sobretudo por meio de instrução normativa e com início de edital para o ano de dois mil e vinte e um, começando com os *campi* que estão mais preparados. Matheus mencionou que talvez o *campus* Ponta Porã, até mesmo por ter a presença do servidor João Lucas (Presidente do Grupo de Estudo) nele, esteja um pouco mais avançado nessa questão, depois expandido para os *campi* agrícola e para os demais, pois a cooperativa-escola não é algo simples de se tocar, e sim um enorme desafio; caso haja a intenção de ser algo somente didático, Matheus considera que há outros caminhos para fazer, ao invés de criação de um CNPJ; se tiver intenção de ser somente um ponto de venda, também fazer por ponto de venda, mas a cooperativa-escola como um todo é um grande significado para as questões educacionais da área rural; e concluiu que essas questões devem ser observadas, conforme começar, aos poucos, principalmente em relação a recurso e a CNPJ vinculado, obtendo um aprendizado com o processo. Izidro reiterou sua contribuição na introdução do artigo oito como um cuidado, considerando o receio da cooperativa-escola sair do que é programado para o *campus*, tendo em vista a gerência dos recursos, devendo estar muito bem alinhada com a realidade do *campus*. Reiterou que o custeio visa a parte agrícola, a manutenção do campo, e que todos os cooperados tenham esse pleno conhecimento. Cláudio referiu o quanto esse projeto é um anseio antigo do *campus* Nova Andradina e dos cursos de Ciências Agrárias, sendo que já houve um projeto inicial de cooperativa elaborado em disciplina em que foi convidado para assistir a apresentação final da turma da Agronomia, com os professores da área de administração. Considera que essa ação é muito importante para poder ativar a produção, pois no *Campus* Nova Andradina existe a particularidade da produção animal, a qual também é abarcada pela cooperativa-escola, sendo que já tiveram que tratar sobre o que fazer com o excedente, barrando em várias questões administrativas como leilão, doação e permuta. Cláudio também citou que em Nova Andradina há as UEPPs (Unidades de Ensino, Pesquisa e Produção), que têm um potencial enorme na suinocultura, na avicultura e na bovinocultura, não sendo possível ir adiante devido a alguns receios sobre o que fazer e como que isso se reverte para o *campus*, tornando-o cada vez mais autossuficiente em relação a essa produção. Cláudio também manifestou que o *campus* pretende conseguir chegar ao ponto de produzir a própria alimentação da moradia-escolar, principalmente a parte vegetal. E, por fim, destacou a necessidade de se começar certo e corroborou com a sugestão de iniciar por um *campus* de cada vez, porque são muitos compromissos que são assumidos pela gestão local a partir da tramitação da cooperativa; a Direção-Geral assume compromisso com servidor que vai ficar atuando com a cooperativa e com o espaço que será cedido. Hilda, como integrante da comissão, reiterou a intenção de abrir uma perspectiva maior, mas que não necessariamente começariam com os dez *campi*, pois percebeu-se a possibilidade de ter diversificadas atividades em cooperativa, e com isso fazer uma capacitação dos nossos servidores e professores, pois nem todos trabalham ou nunca trabalharam com áreas voltadas para cooperativas; dessa forma deve-se fazer um planejamento, capacitação e fazer todo um processo de entendimento do que é essa cooperativa, para depois de vir a criar uma cooperativa no *campus*, e reforçou a necessidade que se comece pelos *campi* agrários, com mais experiência. Hilda também retomou sobre o artigo oitavo, citando a importância de constar no Plano de Desenvolvimento Individual (PDI), porém o PDI vigente tem prazo para 2023, questionando como poderia ser feita essa adequação, pois não sabe se é possível acrescentar agora ou se coloriam no Plano Anual Específico (PAE), por exemplo, porque essas ações de planejamento devem constar no PAE. Dejahyr retomou a questão do termo “associativismo”, se está intrínseco ou não ao cooperativismo, se não aparecer poderá vir a trazer algum tipo de prejuízo ou simplesmente poderá

ser ignorado o acréscimo sugerido; e se não merece ao menos uma citação no texto que expresse essa integração dos termos, sugerindo que haja consulta de alguém que possa esclarecer em relação a esse ponto que foi destacado pela Relatora. Sirley disse que em suas buscas focou na palavra e “cooperativismo” inclui o termo “associativismo”, porém não da mesma forma, e por isso seria interessante acrescentar, mas como essa não é sua área de conhecimento, poderia ser feita à consulta para esclarecimentos. Paula explicou que o cooperativismo está associado ao associativismo-cooperativista, ou seja, são todas aquelas ações que serão ofertadas por meio da associação de grupos e de pessoas que possam promover ações de extensão e pesquisa aplicada à produção realizada no *campus*, e entende que se acrescentar “associativismo” é como se excluísse do “cooperativismo”. Angela destacou que o *Campus* Coxim, mesmo não sendo um *campus* agrícola, devido à área em que estão atuando, possui produção animal que pode gerar excedente, com o caso da apicultura e, por isso, já estão se organizando, e o grupo já sinalizou que caso consigam ter essa cooperativa, essa ação será muito positiva para o *campus* com o trabalho de geração e criação de pescados. Mateus informou que, na parte do parágrafo onde consta “educar os estudantes dentro dos princípios do cooperativismo, associativismo”, não vê tanto problema em deixar o termo em discussão, pois essa instrução normativa é para cooperativa-escola e o objetivo não é formar para associação, tendo uma diferença, principalmente no meio rural, de que cooperativa necessita de um número mínimo de integrantes para ser formada, enquanto que com apenas dois já faz-se uma associação; também disse que ao ensinar sobre o cooperativismo, de tabela, o associativismo também é ensinado e, como já tem economia solidária, não vê nenhum prejuízo. Com base nas contribuições dos demais conselheiros e na discussão realizada, a Relatora manteve suas sugestões iniciais e, por fim, diante do exposto, manifestou-se **favorável** à aprovação do processo, desde que atendidas ou justificadas as sugestões elencadas no item 4 do Parecer. Não havendo mais manifestações, a Presidente colocou o processo em votação, tendo sido **aprovado por unanimidade** com 15 (quinze) votos a favor. Felipe solicitou a palavra de modo a esclarecer que, pela deliberação do pleno em acatar a sugestão de alteração de “regulamento” para “instrução normativa”, o processo não necessitará ser tramitado para apreciação do Conselho Superior, devendo ser restituído à Proex. A Presidente solicitou que, após o retorno do processo à Proex, que seja trabalhado como regulamento.

1.2. Processo nº [23347.016572.2018-22](#) - Atualização do Regulamento: Política da Segurança da Informação. Relatoria: Dejahyr Lopes Júnior. Com a palavra, o Relator iniciou a apresentação do **Parecer 1/2020 - CG-DIRGE/CG-IFMS/IFMS**, abordando o histórico, análise e compilação da legislação pertinente, sugestões de alterações quanto à forma, com correções, e quanto ao conteúdo, no art. 14, inciso VI, alínea d) “ao realizar o ingresso aos recursos da rede IFMS, o usuário, automaticamente, aceita e declara ciência dos termos e condições explicitados ou referidos pelo documento de Normas para o Uso de Recursos de Tecnologia da Informação e Comunicação, Uso e Manutenção de *Sites* e *e-mails* institucionais do IFMS.” Como e onde o usuário é ou será avisado de tais condições? Nesse artigo Carlitos explicou que o dispositivo visa simplificar e, se fossem burocratizar isso inviabilizaria o acesso; outra situação diz respeito à Lei Geral de Proteção de Dados e, por isso, estão aguardando mais definições de como serão os procedimentos referentes à informações pessoais, visto que no instituto já tem um grupo montado trabalhando nessa lei, que envolverá uma série de documentos, especialmente na área de Tecnologia da Informação (TI) e que, muito provavelmente, haverá um outro documento norteador, e por essa razão estão tentando deixar o documento atual o mais simples possível. Diante a explicação, o Relator acatou a manutenção do texto original. Dejahyr apresentou as outras sugestões contidas no art. 14, inciso VIII, alínea c) “todos os membros vinculados ao IFMS terão direito de acesso à *internet* somente para fins de ensino, pesquisa e extensão”, propondo suprimir o termo “somente”, bem como indicar finalidades outras como: administrativas e de gestão; e ainda no art. 14, inciso XI, alínea b) “todos os usuários devem ser conscientizados e treinados quanto aos procedimentos de segurança da informação”, propôs indicar o momento e qual setor ficará responsável pela referida capacitação. Aberto às manifestações, Matheus sugeriu usar o termo “informados”. Paula compreendeu que ao dizer “capacitados” refere-se em fazer com que o usuário compreenda o que está sendo solicitado da orientação e como deve ser feito. Sirley disse que quanto ao termo mais adequado, vai depender do que seja mais viável, “orientar” refere-se a uma forma maior de orientação; e “informar” refere-se a avisar, integrar, e tiraria a necessidade de uma capacitação. Carlitos informou que o Decreto nº 9.637, de 26 de dezembro de 2018, que institui a Política Nacional de Segurança da Informação, explica a função do gestor de segurança da informação e, dentre as atribuições está “promover ações de capacitação e profissionalização dos recursos humanos em temas relacionados à segurança da informação” dentro da instituição e, com isso, deve-se verificar o que for melhor, se uma capacitação, uma orientação, ou fazer uma campanha de conscientização, para que os servidores saibam que existe a política, ou que exista um FAQ com perguntas do que é certo ou errado com base em temas do dia-a-dia para as orientações. Pedro também corroborou com o entendimento do que será mais coerente com o que poderá ser executado, visto que quando se fala em treinar pode inferir que a intenção seja de que o servidor execute alguma atividade a partir do treinamento, e considera que o termo “conscientizado” implicando em que o conhecimento esteja acessível ao servidor é o mais importante. Diante a discussão e o exposto, o Relator manifestou-se **favoravelmente** à aprovação do encaminhamento do processo ao COSUP, desde que atendidas ou justificadas as sugestões elencadas no item 4 do Parecer. Não havendo mais manifestações, a Presidente colocou o processo em votação, tendo sido **aprovado por unanimidade** com 15 (quinze) votos a favor.

III - Comunicação dos Membros do Colegiado: Diego Viveiros informou que o planejamento realizado durante o ano, com alteração orçamentária, busca de investimento e de instrução de processos está ocorrendo, e agradeceu à Prodi e equipe de Engenharia pela dedicação, nessa semana foram abertas e finalizadas três licitações tratando-se das quadras dos *Campi* Três Lagoas e Ponta Porã, e da área de

convivência do *Campus* Ponta Porã; na quinta-feira será abertura da licitação da área de convivência do *Campus* Aquidauana e, na sexta-feira, da área de convivência do *Campus* Corumbá. Disse que há ainda outras licitações bem importantes que estão planejadas para o decorrer do mês de dezembro, as quais são a retomada da obra do *Campus* Naviraí no dia 16 de dezembro; dia 28 e 29 de dezembro serão as quadras dos *Campi* Jardim e Corumbá; e o barracão agrícola do *Campus* Naviraí também no dia 29. Diego também aproveitou para comunicar aos Dirges dos *Campi* Jardim e Corumbá sobre solicitação de servidores desses *campi* para auxiliarem nos trabalhos das licitações dessas unidades na Reitoria, pois a Proad estará na última semana do ano com menos dois servidores devido a férias. Cláudio destacou os bons resultados do *Campus* Nova Andradina, referentes a admissão de egressos em programas de mestrado, sendo os estudantes Ana Carolina, na Esalq/USP, em Lavras; Gabriel, na UFMT e UFPR; e Isabele, também na Esalq/USP. O segundo ponto foi sobre a destinação dos dois ônibus, que ainda estão em Nova Andradina, para os outros *campi*, e a análise da solicitação feita sobre o ônibus de viagem, sendo que um fique em Nova Andradina estrategicamente posicionado. Também parabenizou a ação do edital de incentivo aos grupos de pesquisa lançado pela Propi que causou um impacto muito positivo no *campus*. E, por fim, solicitou que se deixe em pauta no início do próximo ano apenas aquilo que precisa muito de uma decisão imediata, visto que nesse período muitos servidores saem de férias e ainda estarão ocorrendo as aulas referente a 2020. A Presidente solicitou a prorrogação da reunião em mais trinta minutos, sendo aprovado pelo pleno. Cláudia também parabenizou Cláudio pelas conquistas relatadas, a Jornada da Educação realizada em Jardim e o *campus* Corumbá tratando dos refugiados. Sobre as ações da Proen, informou sobre a Comissão de Permanência e Êxito que já passou por algumas etapas e está com um trabalho intenso com as equipes pedagógicas dos *campi*; o Grupo de Trabalho de formação de servidores em conjunto com os *campi*, que proporciona uma reflexão sobre o que IFMS precisa e que essas ações sejam colocadas em prática; sobre a instituição das câmaras de Ensino, Pesquisa e Extensão e apresentação do calendário de Reuniões Ordinárias do Coepe; sobre o Edital de Seleção para os cursos técnicos houve uma queda de inscritos, porém a porcentagem de inscrições homologadas chegou a 78% e foi a maior dos últimos quatro anos, e ainda há outras etapas, como a da banca de heteroidentificação; sobre o Edital de Seleção do Cenid, com publicação prevista para o dia 21 de dezembro; discussão sobre os ingressos nos cursos de graduação, pois dependem do calendário do SisU, e por isso estão vendo algumas alternativas as quais já foram repassadas aos Diretores de Ensino dos *campi*; sobre o Edital de Auxílio Estudantil, será encerrado por não poder passar de um exercício para outro, mas o Edital de Alunos Conectados dará continuidade; sobre o planejamento das ações da Assistência Estudantil para 2021; participação da servidora da Proen, Keila Antunes, na minuta da Formação Digital, que será disponibilizada para toda a Rede Federal; finalização da instrução normativa para certificação digital dos cursos do IFMS e implementação do sistema em fase final; estudo sobre a dupla-diplomação, sendo a primeira vez que este trabalho está sendo feito e precisa de levantamento de regulamentações; e por fim que, apesar do ano complicado e com vários problemas devido a pandemia, onde o Ensino, além da Saúde, foi uma das áreas mais afetadas, houve muitas conquistas e aprendizado e, a partir de agora, haverá avaliação contínua, e que já estão trabalhando isso com as equipes pedagógicas com o intuito de tentar resgatar mais os estudantes. Izidro fez seus agradecimentos aos *campi* que cederam ônibus para o transporte dos alunos; às equipes da Prodi e Proad pela finalização da cobertura da quadra e biblioteca; à equipe do CREaD e da EaD local pelo oferecimento de cursos tanto para os brasileiros, quanto para os paraguaios, e está contando com apoio da Proex; e informou que estão adicionando aos Projetos Pedagógicos dos Cursos de Agronomia e Agronegócio disciplinas de línguas estrangeiras. Fernando Guimarães informou sobre a reforma da parte interna do prédio da reitoria, com a execução dos planejamentos previstos; agradeceu a todos os Dirges que estão recebendo as licitações e que para o próximo ano, tendo os projetos elaborados para as demais obras, a Reitora poderá buscar mais viabilização de orçamentos; e, por fim, parabenizou o empenho da equipe da Engenharia e de todos no decorrer do ano diante os novos desafios. Pedro comentou sobre o edital de remoção dos servidores técnico-administrativos, onde houve publicação de Nota de Esclarecimento devido a alguns questionamentos que surgiram; com a finalização deste edital, serão feitas nomeações e chamada pública de novos servidores docentes e técnico-administrativos para reposição das vagas existentes; e agradeceu tanto aos diretores, quanto aos servidores, pelo auxílio e compreensão devido às implicações do decorrer do ano. Paula comentou sobre o evento promovido em Corumbá sobre as ações de migração e refugiados; fez agradecimento especial aos *campi* Naviraí, Aquidauana, Corumbá e Coxim pela parceria na realização dos Teds, com a produção de 375 (trezentos e setenta e cinco) *face shields*, 200 (duzentos) extensores de máscara, 2 (duas) mil garrafas de álcool gel fabricadas e doadas, 250 (duzentos e cinquenta) mil em recursos, e fechamento com a empresa Vale, com o projeto no *Campus* Corumbá no valor de 100 (cem) mil, ambos recursos serão repassados por fundação de apoio; elaboração do termo de cessão de uso de espaço físico do IFMS, que pretende auxiliar as ações do *Campus* Ponta Porã; informou também sobre as bancas de heteroidentificação que vão ser realizadas, e providências quanto ao processo de compra de material com câmera e *kit* iluminação para serem enviados aos *campi* no próximo ano, com o objetivo de auxiliar nas filmagens nas bancas, pois já existe empresa contratada para fazer isso, e também nos eventos que ocorrerem. Wanderson convidou aos demais colegas para participarem do evento ora mencionado por Cláudia e Paula, e a importância do IFMS em participar dessa discussão; mencionou sobre a distribuição dos recursos para a Assistência Estudantil e Merenda Escolar e sobre o transporte dos alunos de Ladário. Cláudia explicou que já existe o planejamento da AE sobre todo o orçamento para 2021, elaborado em planilha com a proposta da divisão e enviado à Diretoria-Executiva da Reitoria, sendo necessário agora a organização das reuniões entre os gestores para alinhamentos. Márcio solicitou apoio de todos referente aos editais com ingresso em 2021/1, nº

067/2020, Processo Seletivo para Ingresso de Estudantes em cursos Técnico Subsequente EaD, com 550 (quinhentas e cinquenta) vagas, e nº 068/2020, Processo Seletivo para cursos de Formação Inicial e Continuada - FIC na modalidade a distância, com 1.240 (mil, duzentas e quarenta) vagas; agradeceu todo apoio ao CREaD no decorrer do ano, que resultou em mais de 20 (vinte) mil matrículas lançadas neste ano, e que para 2021 irão ampliar de 7 (sete) para 20 (vinte) novos cursos livres; e por fim compartilhou que recebeu ligação da Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica (Setec) informando que, na pactuação realizada, o IFMS foi um dos institutos que obteve melhores resultados em eficiência acadêmica e baixa evasão, e que no ano que vem terão três pactuações, podendo pactuar não apenas os cursos de Vendedor e Operador, mas também os cursos de idioma. A Presidente agradeceu imensamente ao quórum, reiterando que os desafios do ano de 2020 foram imensos, e que o pleno está muito focado no que é mais importante, que são os estudantes e os servidores. Disse que seu trabalho não é somente para a gestão atual, mas também para todas as gestões que virão, por meio de ações efetivas, onde a Reitoria deve subvencionar com informações e não somente com dados, e percebe uma construção conjunta com os demais gestores, observando que em todas as iniciativas propostas têm obtido uma adesão muito grande do pleno. Compreende que a Reitoria deve realizar as ações que estejam em consonância com as necessidades dos *campi*, e que possui várias ideias, mas entende que agora não é o momento mais adequado. Considera também que a franqueza é muito importante, principalmente nas relações profissionais, e que as discussões realizadas nas reuniões representam um momento de desenvolvimento e crescimento, e que deve prevalecer a amizade e o companheirismo. Reiterou a todos e todas os cuidados com a saúde e com a família; externou seu desejo de que em 2021 as decisões sejam as mesmas, sempre pautadas nos estudantes e nos servidores, devido a importância das pessoas, compactuando com a busca por um IFMS mais humano, e sente-se muito grata em estar à frente dessa instituição. E, por fim, lembrando que em 2020 o IFMS completou 12 (doze) anos de existência, propôs dialogar posteriormente com os demais para decidirem qual melhor data para comemorar essa passagem e as inaugurações das obras entregues. **IV - Encerramento.** Nada mais havendo a tratar, às onze horas e trinta e cinco minutos, a Presidente declarou encerrada a Vigésima Sexta Reunião Ordinária do Colégio de Dirigentes, da qual eu, Laura Regina Miranda dos Santos, secretária *ad hoc* deste colegiado, lavrei a presente ata que vai assinada por mim, pela Presidente e pelos demais membros presentes do Colégio de Dirigentes do IFMS.

Ata aprovada na 28ª Reunião Ordinária do Codir, em 24 de março de 2021.

Documento assinado eletronicamente por:

- Pedro Henrique Sant Ana Rissato, DIRETOR - CD3 - DIGEP, em 06/04/2021 16:18:17.
- Natalli Macedo Rodrigues Falleiros, DIRETOR GERAL - SUBSTITUTO - DR-DIRGE, em 05/04/2021 16:57:34.
- Paula Luciana Bezerra da Silva Fernandes, PROFESSOR ENS BASICO TECN TECNOLOGICO, em 05/04/2021 13:44:22.
- Sirley da Silva Rojas Oliveira, DIRETOR GERAL - CD2 - JD-IFMS, em 01/04/2021 09:01:15.
- Claudia Santos Fernandes, PRO-REITOR - CD2 - PROEN, em 31/03/2021 15:36:19.
- Cinara Baccili Ribeiro, COORDENADOR - FG2 - NUREI, em 31/03/2021 14:22:45.
- Wanderson da Silva Batista, DIRETOR GERAL - CD2 - CB-IFMS, em 30/03/2021 21:57:00.
- Marcio Jose Rodrigues Amorim, DIRETOR - CD3 - CREAD, em 30/03/2021 20:10:02.
- Carlitos Fioravante Vieira de Oliveira, DIRETOR - CD3 - DIRT, em 30/03/2021 14:23:11.
- Diego Tadeu da Silva, DIRETOR - CD3 - DIPLA, em 30/03/2021 11:04:55.
- Claudio Zarate Sanavria, DIRETOR GERAL - CD2 - NA-DIRGE, em 30/03/2021 10:56:05.
- Izidro dos Santos de Lima Junior, DIRETOR GERAL - CD2 - PP-DIRGE, em 30/03/2021 09:35:17.
- Walterisio Goncalves Carneiro Junior, DIRETOR GERAL - CD2 - TL-IFMS, em 30/03/2021 09:19:10.
- Fernando Antonio Camargo Guimaraes, PRO-REITOR - CD2 - PRODI, em 30/03/2021 09:04:33.
- Angela Kwiatkowski, DIRETOR GERAL - CD2 - CX-DIRGE, em 30/03/2021 08:30:59.
- Hilda Ribeiro Romero, DIRETOR GERAL - CD2 - AQ-DIRGE, em 30/03/2021 07:48:45.
- Matheus Bornelli de Castro, DIRETOR GERAL - CD2 - NV-DIRGE, em 30/03/2021 07:42:19.
- Paulo Ricardo dos Santos Gomes, ASSESSOR DE COMUNICACAO - CD3 - ASCOM, em 30/03/2021 06:40:00.
- Dejahyr Lopes Junior, DIRETOR GERAL - CD2 - CG-IFMS, em 29/03/2021 21:32:28.
- Felipe Fernandes de Oliveira, PRO-REITOR - CD2 - PROPI, em 29/03/2021 19:56:33.
- Diego Henrique Pereira de Viveiros, PRO-REITOR - CD2 - PROAD, em 29/03/2021 18:35:39.
- Elaine Borges Monteiro Cassiano, REITORA - CD1 - IFMS, em 26/03/2021 16:08:04.

Este documento foi emitido pelo SUAP em 26/03/2021. Para comprovar sua autenticidade, faça a leitura do QRCode ao lado ou acesse <https://suap.ifms.edu.br/autenticar-documento/> e forneça os dados abaixo:

Código Verificador: 185950

Código de Autenticação: b87b0f32ed

