



PLANO DE  
GESTÃO

2024 - 2027

VINÍCIUS  
DIRETOR GERAL  
CAMPUS JARDIM

VOCÊ SERÁ PARTE  
DA CONSTRUÇÃO  
DE UMA EDUCAÇÃO  
DE QUALIDADE



ELEIÇÕES  
IFMS 2023

# APRESENTAÇÃO

**VINÍCIUS**  
DIRETOR GERAL CAMPUS JARDIM

## AMIGAS & AMIGOS!

Vocês já sabem meu nome. Sou o professor Vinícius. Eu nasci no Sul do país e morei em muitos lugares antes de escolher **Guia Lopes da Laguna** como morada e **Jardim** como lugar pra trabalhar e amar. Eu também me encantei com o turquesa do Prata, com os ipês floridos no inverno e com as pessoas amáveis e, por isso, decidi: aqui eu serei feliz!

Moro em uma chácara, onde venho plantando sonhos junto à minha companheira Catarina, que também é servidora do IFMS Jardim, nossos dois pequenos, Dante e Serena e nossos três cachorros. Aqui nós já plantamos uma agrofloresta, compartilhamos hortaliças com nossos vizinhos, cuidamos dos animais, curtimos preparar comida e, claro, recebemos nossos amigos.

O que talvez você ainda não saiba é que já fui sargento de carreira do Exército, professor de capoeira, árbitro de tênis de mesa, técnico em enfermagem, fiscal do Conselho de Educação Física. Mas foi como professor de Educação Física que eu me encontrei enquanto ser humano e hoje posso dizer: **amo minha profissão.**

Cheguei no IFMS há 12 anos. Sou parte da instituição desde seu início. Juntamente com muitas pessoas competentes, elaborei os primeiros documentos, primeiros procedimentos, atuei nas primeiras Comissões, fui membro do primeiro Conselho Superior, da primeira CPA Central, primeira CPPD. Já fui Auxiliar da DIREN e recentemente coordenei a Pós-Graduação em Docência na EPCT. O mais importante desses anos de trabalho é poder hoje contar com amigos em todos os campi e na reitoria.

O IFMS me deu a oportunidade de realizar vários sonhos. Hoje sou Mestre e Doutor em Educação. Sou também pedagogo e especialista em Bioética. Publiquei alguns trabalhos dedicados à educação e à ética mas, dentre eles, o que mais me alegra é haver escrito o livro **Emancipação pela Educação.**



Por amor ao nosso filho, e a partir das pesquisas que realizei em Educação, criei com minha companheira e um grupo de famílias de Dourados – MS o Espaço Mitã: a primeira escola de Mato Grosso do Sul registrada no mapa REEVO de Escolas Democráticas. É por essa experiência que posso afirmar que **sei como transformar o IFMS Jardim** em uma escola onde as pessoas **participam de verdade.**

Também fui Presidente da Associação Movimento Educação Alternativa de Dourados, onde com os demais associados trabalhei pela construção de experiências educacionais inovadoras, inclusivas, diversas e de qualidade.

Nessa caminhada, aprendi que as escolas são muito mais do que prédios, **as escolas são as pessoas** e, por isso, valorizo a educação que coloca as pessoas em primeiro lugar, ouvindo suas vozes e sua diversidade.

Eu tenho ouvido as pessoas e percebo o desejo por um campus melhor.

Eu sei como construir o IFMS Jardim que sonhamos. **Agora, chegou a hora!**

# CURRÍCULO

**VINÍCIUS**  
DIRETOR GERAL CAMPUS JARDIM



ACESSE MEU CURRÍCULO  
COMPLETO PELO  
QR CODE



## FORMAÇÃO ACADÊMICA

Doutor em Educação – UNESP  
Mestre em Educação – UFMT  
Especialista em Bioética – UFLA  
Aperfeiçoamento em Bem-Estar no Contexto Escolar – MEC  
Graduação em Pedagogia – FACEL  
Licenciatura em Educação Física – UFMS

## PUBLICAÇÕES

Escrevi o livro *Emancipação pela Educação: encontros entre Piaget e Habermas*  
Sou autor de 4 capítulos de livro  
Publiquei 8 artigos científicos em periódicos nacionais e internacionais  
Apresentei 33 trabalhos em eventos científicos  
Tenho 12 trabalhos completos e 13 resumos publicados em anais de eventos científicos  
Organizei 37 eventos ao longo da minha carreira

## ATUAÇÃO PROFISSIONAL

**Em 2023** – Integrante do NEABI e do NAPNE; Coordenador do III Dia da Consciência Indígena; Coordenador dos JIFMS Jardim 2023; Coordenador de Mesa no III SEMPOG; Coordenador do Treinamento Desportivo do IFMS Jardim; Presidente do Conselho Pedagógico do 1º semestre do curso de informática; Representante Docente no Congresso do PDI 2024-2028.; Membro das Comissões Organizadoras da Semana da Consciência Negra; da Semana do Meio Ambiente; dos Jogos do IFMS etapa estadual; do Seminário de Pós-Graduação; Membro do Projeto Esporte da Escola – Beach Tennis; orientador de TCC's da Especialização em Docência para a EPCT e docente nos Cursos Técnicos Integrados e PROEJA.

Entre outras coisas, já fui Coordenador da Especialização em Docência para a EPCT, Auxiliar da DIREN, fiz parte da Coordenação da Incuba Pantanal, atendendo 250 famílias assentadas, organizei a Feira agroecológica e da economia solidária. Representei o IFMS no Fórum Mundial da Educação Profissional, atuei como orientador do Programa de Iniciação à Docência – PIBID, participei de inúmeras comissões, já orientei projetos de pesquisa, participei de feiras e jogos. Ministrei aulas na Especialização, nas graduações, nos cursos PROEJA, em cursos subsequentes, FIC, presenciais e EAD, nas unidades curriculares Educação Física, Psicologia da Educação, Pesquisa em Educação I e II, Ética, Cidadania e Trabalho, Ética no Ensino e na Pesquisa, Ética na Tecnologia de Alimentos.

# ÍNDICE

**VINÍCIUS**  
DIRETOR GERAL CAMPUS JARDIM

## UM PLANO DE GESTÃO FEITO OUVINDO AS PESSOAS O QUE VOGÊ VAI ENCONTRAR NESTE DOCUMENTO

1. EDUCAÇÃO DE EXCELÊNCIA É FEITA CUIDANDO DAS PESSOAS
2. JUNTOS CHEGAREMOS LONGE: SEREMOS REFERÊNCIA EM GESTÃO PARTICIPATIVA
3. INVESTIR EM INFRAESTRUTURA, COMUNICAÇÃO E CONECTIVIDADE
4. NINGUÉM FICA DE FORA: EDUCAÇÃO PROFISSIONAL INCLUSIVA E DIVERSA
5. TAMBÉM QUEREMOS CULTURA, ESPORTE, LAZER E QUALIDADE DE VIDA
6. EDUCAÇÃO PROFISSIONAL DEMOCRÁTICA E DE QUALIDADE
7. DERRUBAR MUROS, CONSTRUIR PONTES: INTEGRAÇÃO COM A COMUNIDADE E AÇÕES DE EXTENSÃO
8. PESQUISA E INOVAÇÃO EM CONEXÃO COM O PLANETA

# 1. EDUCAÇÃO DE EXCELÊNCIA É FEITA CUIDANDO DAS PESSOAS

**VINÍCIUS**  
DIRETOR GERAL CAMPUS JARDIM

## MERENDA ESCOLAR GARANTIDA

Atuaremos junto à Reitoria para garantir a oferta de Merenda Escolar no campus Jardim. Enquanto as obras do refeitório e cozinha estiverem em andamento, faremos como outros campi que já oferecem a chamada “merenda seca”.

G



## REATIVAÇÃO DA CANTINA

Sabemos que há interessados em administrar a nossa cantina. Vamos empenhar esforços na agilização e ampla divulgação do edital de uma nova chamada pública para a nova cantina.

## RSC PARA TÉCNICOS

Uma luta justa da categoria. Buscaremos junto à Reitoria e SINASEFE-MS a implementação do Reconhecimento de Saberes e Competências para os servidores do quadro técnico-administrativo.

## TÉCNICOS PROPONENTES DE PROJETOS

Sem prejuízo do trabalho nos setores, os técnicos que desejarem serão apoiados a destinar parte da sua carga horária para atuar em projetos de pesquisa e extensão.

## MUTIRÃO DE REMOÇÃO E REDISTRIBUIÇÃO

É importante que as pessoas se sintam bem no campus Jardim. Mas sabemos que há situações especiais em que alguns servidores precisam mudar de campus ou IF. Vamos atuar junto à Reitoria para agilizar processos de remoção/redistribuição.

## COMBATE AO ASSÉDIO MORAL

O assédio moral é uma prática a ser combatida, pois traz sérios prejuízos às vítimas e à instituição. Ele é quem gera parte dos adoecimentos e afastamentos do trabalho. Nem sempre é percebido por quem sofre e, muitas pessoas temem denunciá-lo. Vamos lutar para erradicá-lo, fortalecendo a Comissão responsável no campus e promovendo uma cultura do respeito e do diálogo.

## COMBATE AO ASSÉDIO SEXUAL

Assédio sexual é assunto sério. Não se pode fechar os olhos para as situações denunciadas. Apresentar uma proposta para isso é nosso compromisso com o cuidado da nossa comunidade escolar.

# 1. EDUCAÇÃO DE EXCELÊNCIA É FEITA CUIDANDO DAS PESSOAS

**VINÍCIUS**  
DIRETOR GERAL CAMPUS JARDIM

## BRINQUEDOTECA

A escola só pode ser inclusiva se acolher os filhos dos estudantes e servidores. Seguindo os modelos do IFB e da UFGD, em parceria com as licenciaturas do município, vamos implantar uma brinquedoteca no campus.



## ACOLHIMENTO DAS FAMÍLIAS

O bem-estar dos servidores e a permanência e êxito de estudantes com filhos depende do comprometimento da instituição com uma **cultura do cuidado**. Por isso, o campus Jardim terá fraldário e espaço para amamentação, além da brinquedoteca.

## RECOMPOSIÇÃO DO QUADRO DE TÉCNICOS

Há uma grande defasagem de servidores técnicos que precisa ser corrigida. Vamos nos empenhar para a **recomposição do quadro de servidores** e elaboração de um plano de ação com base na escuta das demandas de cada setor.

## MELHORIA DO TRABALHO REMOTO

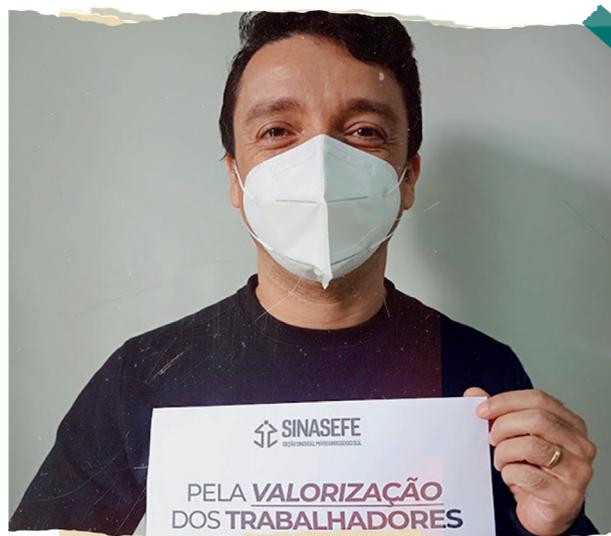
O trabalho remoto é uma conquista dos servidores. Sua concessão, porém, precisa de padronização de critérios. Vamos **organizar a concessão do trabalho remoto** aos servidores para atender melhor a demanda dos servidores e os setores.

## AMBIENTALIZAÇÃO DOS NOVOS SERVIDORES

Receber bem os servidores recém-chegados é nosso dever. As noções básicas sobre os procedimentos da nossa rotina de trabalho serão transmitidas em uma formação ao longo de toda a primeira semana de trabalho.

## SINASEFE - ABERTURA ÀS PAUTAS

Educação de qualidade se faz com a valorização dos servidores. Por isso apoiaremos as pautas trabalhistas e demais agendas do SINASEFE no campus, para que todos possamos **lutar por melhores condições de trabalho**.



**PLANO DE GESTÃO 2024 - 2027**

# 1. EDUCAÇÃO DE EXCELÊNCIA É FEITA CUIDANDO DAS PESSOAS

**VINÍCIUS**  
DIRETOR GERAL CAMPUS JARDIM

## COMISSÃO DOS AMIGOS DOS ANIMAIS

A melhor solução para a questão dos pequenos animais no campus virá das pessoas. Acreditando nisso, uma Comissão tratará do assunto, realizando os encaminhamentos necessários.

## CARONA SOLIDÁRIA

Auxiliar as entidades apoiadoras do IF Jardim (Grêmios e Associações) a organizar um sistema de carona solidária. **Atitude sustentável**, humanizadora e que pode auxiliar o transporte nos sábados letivos.

## RESPEITO ÀS (AOS) TERCEIRIZADAS (OS)

As servidoras e servidores terceirizados são parte da nossa comunidade escolar. Eles participarão de todas as atividades do campus que desejarem e receberão **condições dignas** de trabalho e descanso.

## LICENÇA CAPACITAÇÃO TÉCNICOS

A capacitação melhora a qualidade do trabalho, reflete positivamente nas atividades do setor e permite aos servidores e servidoras receber aumento em seu salário. As licenças para pós-graduação e outras capacitações serão estimuladas.

## LAZER E QUALIDADE DE VIDA DENTRO DA JORNADA DE TRABALHO

Existem IF's que oferecem atividades de lazer e qualidade de vida aos servidores dentro da jornada de trabalho. Vamos promover a **saúde integral dos servidores**, buscando tornar nossa relação com o ambiente de trabalho mais salutar e prazerosa.



## ASSOCIAÇÃO DOS SERVIDORES

Vamos estimular os demais servidores a criarem sua associação. Ela terá o propósito de fortalecer **vínculos** entre nós, podendo ter representatividade na gestão participativa do campus. Além disso, essa forma de organização permitirá concorrer a editais e captar recursos.

# 1. EDUCAÇÃO DE EXCELÊNCIA É FEITA CUIDANDO DAS PESSOAS

**VINÍCIUS**  
DIRETOR GERAL CAMPUS JARDIM

## REALOCAÇÃO DE SALAS

Enquanto as obras de ampliação do campus estão em andamento, vamos repensar o uso dos espaços, em **diálogo com servidores**, melhorando as condições de trabalho e uso dos ambientes.

## OPÇÃO VEGANA

Respeito é tudo e veganos e vegetarianos do campus merecem! Os novos editais de contratação da cantina trarão a necessidade de oferecer opção vegana!

## GESTÃO POR COMPETÊNCIAS

Entre nós há muita gente talentosa. Alguns desses talentos, em áreas que a instituição hoje desconhece. Vamos fazer um levantamento das **competências** dos servidores do campus e propor movimentações internas de acordo com o interesse e a expertise individual.

## COMPENSAÇÃO DE TRABALHO NO FIM DE SEMANA

A compensação das horas trabalhadas no fim de semana de modo uniforme será direito garantido pela gestão.

## BRIGADA DE INCÊNDIO

Para evitar tragédias em nosso campus, a **segurança deve estar em primeiro lugar**. Vamos designar e capacitar a Brigada de Incêndio do campus, que será um grupo de membros da nossa escola capaz de atuar em caso de incêndio.



# 2. JUNTOS CHEGAREMOS LONGE: SEREMOS REFERÊNCIA EM GESTÃO PARTICIPATIVA

**VINÍCIUS**  
DIRETOR GERAL CAMPUS JARDIM

## FALE COM OS DIRETORES!

Nossa gestão será das pessoas e para as pessoas! Teremos um período semanal destinado exclusivamente para conversar com a **comunidade escolar**.



## CONSELHO DE CAMPUS

Os Conselhos de Campus já existem em diversos Institutos Federais. São um órgão de apoio à gestão democrática, com a representação de toda a comunidade escolar. Vamos organizar os **espaços de participação** da comunidade com o objetivo de tornar o Conselho de Campus um legado para o IF Jardim.

## PARTICIPAÇÃO ESTUDANTIL NAS DECISÕES DO CAMPUS

Serão criados os espaços de participação da comunidade escolar nas decisões do campus e o lugar dos estudantes estará garantido!

## TRANSPARÊNCIA PARTICIPATIVO - ORÇAMENTO

Você sabe quanto recurso o campus Jardim recebe? E com o que utiliza? A transparência é uma cultura simples de implantar. O balancete resumido será apresentado nas reuniões com todo o campus e estará disponível para visualização em nossos painéis digitais, mural físico e mural digital. Com isso, a comunidade terá **melhores condições** de auxiliar na gestão dos recursos.

## REFERÊNCIA EM EDUCAÇÃO DE QUALIDADE

Nossa visão é tornar o campus Jardim em uma referência em Educação de Qualidade. Para isso, atuaremos a partir de indicadores que mensurem a qualidade na educação e, assim que nossa escola atender esses requisitos, vamos participar de editais que nos insiram em mapas de **inovação e qualidade** em educação.

## GRÊMIO ESTUDANTIL - FORTALECIMENTO E INDEPENDÊNCIA

O Grêmio Estudantil, recriado em 2023, é uma demanda antiga do campus. Ele precisa ser fortalecido para se tornar instância representativa dos estudantes do campus e trabalhar pelo **bem-estar** e garantia de **direitos** de todos.

## 2. JUNTOS CHEGAREMOS LONGE: SEREMOS REFERÊNCIA EM GESTÃO PARTICIPATIVA

**VINÍCIUS**  
DIRETOR GERAL CAMPUS JARDIM

### ESCOLA DEMOCRÁTICA

A Educação Democrática é construída passo a passo. Além de uma gestão com característica de **diálogo**, é preciso formação constante e criação de espaços de participação. A partir de nossa experiência, vamos inserir o campus na Rede de Escolas Democráticas que temos no país.



### PPP - PROJETO POLÍTICO PEDAGÓGICO DO CAMPUS

IF's do Brasil inteiro têm PPP's. Retirar a palavra "político" dos projetos é retirar a participação das pessoas e torná-los documentos frios, burocráticos e não significativos. O PPP resgatará nossos **valores**, princípios, destacando aquilo que é importante para nós do campus Jardim.

### PARLAMENTO JOVEM

Estimular a participação dos estudantes do campus Jardim no Parlamento Jovem Brasileiro. Uma oportunidade de exercitar a participação nas decisões políticas, podendo levar os anseios da juventude até a Câmara dos Deputados.

### SALA MULTIUSO - GRÊMIO E ASSOCIAÇÕES

Com a reorganização das salas, uma delas será cedida para as atividades do Grêmio, da Associação de Famílias, de Servidores e outros grupos.

### COMISSÃO DE VISITAS

A Escola é nossa! E nela, além da **autonomia** vamos promover muitas outras habilidades. Nossos visitantes vão sentir isso na pele ao serem recebidos no campus pelos próprios estudantes.

### CALENÁRIO ESCOLAR, UMA DECISÃO COLETIVA

Construiremos coletivamente um calendário em sintonia com as escolas estaduais, municipais e particulares, contando com a **participação efetiva** de toda nossa comunidade escolar nessa importante decisão.

### AValiação DIAGNÓSTICA

Nossa primeira ação será a realização de uma avaliação diagnóstica das fragilidades e potencialidades do campus Jardim. Com isso, vamos levantar indicadores que permitirão visualizar a medida dos nossos avanços em cada dimensão do **plano de gestão**.

**PLANO DE GESTÃO 2024 - 2027**

# 3. INVESTIR EM INFRAESTRUTURA, COMUNICAÇÃO E CONECTIVIDADE

**VINÍCIUS**  
DIRETOR GERAL CAMPUS JARDIM

## MERENDA ESCOLAR – OBRAS

Para que possamos oferecer a chamada “merenda quente”, será necessário acelerar as obras dos locais de preparo e realização das refeições. Já existe um projeto na Reitoria, vamos executá-lo.

## QUADRA COBERTA, BLOCO DE ENSINO E LABORATÓRIO

Vamos acompanhar de perto a **execução** das obras do bloco de ensino, do laboratório e da quadra coberta para garantir que o mais rápido possível possamos usufruir das novas instalações.



## GIGLOVIA

Essa antiga demanda do campus Jardim será prioridade da nossa gestão. Continuaremos o trabalho feito para articular as parcerias necessárias junto às autoridades municipais, estaduais e federais de forma que este projeto se conclua o mais rápido possível. Estamos prontos para nos dedicar a esta **conquista tão desejada** pela nossa comunidade.

## DRENAGEM DO ESTACIONAMENTO

Uma obra simples e que terá grande impacto no bem-estar da comunidade e em seu acesso ao campus é a drenagem da água que se acumula na área do estacionamento.

## REVITALIZAÇÃO ÁREA DE CONVIVÊNCIA

O coração do campus, local de encontro e celebração. Nosso espaço de convivência será reorganizado para receber melhor quem precisa descansar, se alimentar, jogar, sentar e conversar, tocar e cantar. Também para a propagação das ondas da nossa Rádio IF, para nosso painel eletrônico, para premiações, apresentações, reuniões, atividades culturais, etc.

## REPAROS EMERGENCIAIS

Para o campus funcionar bem, tudo deve estar bem cuidado. Vamos começar **arrumando** as cadeiras de refeição, lâmpadas do estacionamento, mural de recados, portas e maçanetas, espelhos de tomadas, cabos de rede e HDMI, banheiros, etc.

## PINTURA DA QUADRA ANTIGA

Enquanto não chega a quadra coberta, a antiga ainda tem seu valor! Vamos pintar a **quadra poliesportiva**, corrigindo as medidas de acordo com as regras de cada modalidade.

## GARREGAMENTO DE BIKE ELÉTRICA

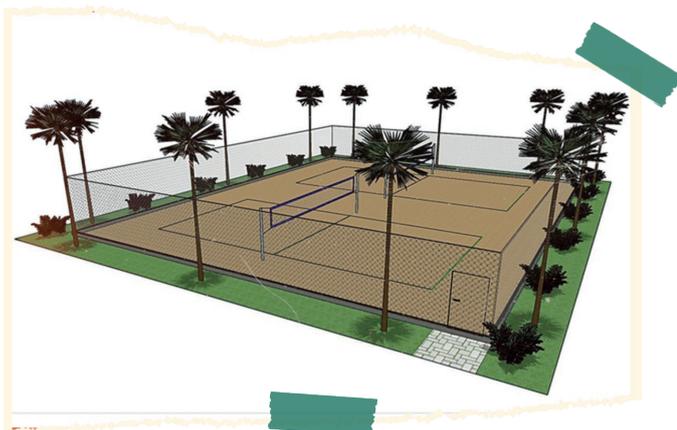
Estação com tomadas para carregamento das Bikes Elétricas de estudantes e servidores.

# 3. INVESTIR EM INFRAESTRUTURA, COMUNICAÇÃO E CONECTIVIDADE

**VINÍCIUS**  
DIRETOR GERAL CAMPUS JARDIM

## ARENA DE BEACH TENNIS E ESPORTES DE AREIA

Já existe um projeto desenvolvido pela Reitoria para a Arena de esportes de areia em nosso campus. Outras propostas foram desenvolvidas pelos docentes de arquitetura junto com os estudantes. Vamos solicitar a realização dessa **obra!**



## ACADEMIA

Com a ampliação da quantidade de salas, será adquirido material para equipar um ambiente voltado aos **exercícios físicos** funcionais.

## PLACAS DE SINALIZAÇÃO

Quem chega em nosso campus, tem dificuldades em se orientar. Vamos instalar placas de sinalização interna, **informando** as salas e setores do campus.

## ILUMINAÇÃO

Mais **segurança** e mais **motivação** para estudar. É o que vamos garantir ampliando a iluminação do campus Jardim.

## MELHORAR WI-FI

Sem internet de qualidade, a educação não acontece! Vamos aprimorar as condições da **internet** no campus, melhorando e ampliando os pontos de acesso.

## CABOS DE REDE, HDMI E PROJETORES

Manutenção das tomadas, renovação dos cabos de rede e HDMI e revisão dos projetores (Datashow). Medidas simples que contribuem para a **melhoria** da educação.

## SINALIZAÇÃO EXTERNA

Intermediar junto à administração pública a sinalização externa e das vias de acesso ao campus, visando maior **segurança** de nossa comunidade.

## MURAL DIGITAL

Uma comunidade escolar fortalecida é feita com uma **comunicação** clara e eficiente. Vamos propor que as notícias sobre calendário, bolsas de estudo, eventos institucionais e ações dos docentes, técnicos e estudantes, estejam reunidas em um único App.

# 3. INVESTIR EM INFRAESTRUTURA, COMUNICAÇÃO E CONECTIVIDADE

**VINÍCIUS**  
DIRETOR GERAL CAMPUS JARDIM

## PAINEL DIGITAL

As TV's com notícias do campus são uma ótima **iniciativa**. Vamos mantê-las sempre atualizadas e funcionando.

## PLANO DE GESTÃO EM LOCAL ACESSÍVEL

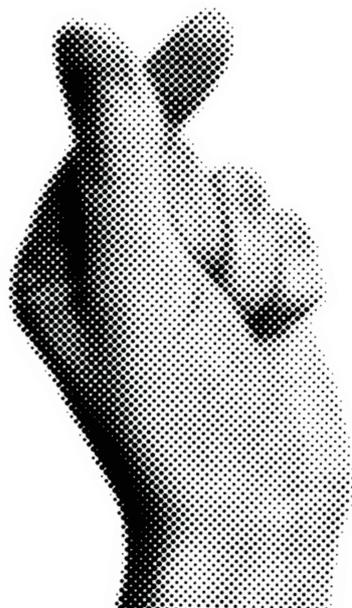
Todas as pessoas poderão acompanhar a execução do plano de gestão, pois ele ficará disponível em local **acessível**.

## PLANO DIRETOR

Já temos um plano diretor com obras em andamento, vamos dar continuidade à execução e atualização do Plano Diretor do campus Jardim.

## EXPANSÃO DA INFRAESTRUTURA

Muito já foi feito para que fosse aprimorada a infraestrutura do campus. Mesmo assim, ela ainda não atende plenamente todas as atividades. Por exemplo, ainda não temos laboratórios específicos para um dos eixos de ensino e não comportamos um requisito de formação geral básico, que é o laboratório de química. Com **parcerias**, negociações e encaminhamentos, vamos continuar e revigorar os esforços das equipes antecessoras pela expansão da **infraestrutura** do campus.



# 4. NINGUÉM FICA DE FORA: EDUCAÇÃO PROFISSIONAL INCLUSIVA E DIVERSA

**VINÍCIUS**  
DIRETOR GERAL CAMPUS JARDIM

## MULHERES NA GESTÃO

Garantir participação efetiva das mulheres nos lugares de **gestão** do campus Jardim.

## COORDENAÇÃO/NÚCLEO DE INCLUSÃO E DIVERSIDADE

Fortalecer os estudos e **ações** de Inclusão e Diversidade do campus promovidos pelo Núcleo ou Coordenação.

## INDÍGENAS E QUILOMBOLAS NOS PPCS

As comunidades indígenas e quilombolas do nosso município e da nossa região não são citadas nos nossos Projetos Pedagógicos de Curso. Institucionalmente, não existem. Nos processos de revisão dos PPCs, vamos trabalhar pela **inclusão** dessas comunidades.



## SINALIZAÇÃO DO CAMPUS PGD

Realizar a sinalização do campus para pessoas com deficiência visual e auditiva.

## NAPNE - FORTALECIMENTO

Fortalecer a autonomia e dar condições aos servidores do NAPNE para realizar os **projetos** e **ações** necessárias à garantia da inclusão.

## SALA DE RECURSO MULTIFUNCIONAL NAPNE

Está na lei e será implementada! Uma sala de recurso **multifuncional** para atendimento adequado dos estudantes com necessidades educacionais específicas, seus familiares e docentes.

## NUGED - POTENCIALIZAÇÃO E REARTICULAÇÃO

O Núcleo de Gestão Administrativa e Educacional deve atuar para o **êxito** das ações pedagógicas. Para isso, ele precisa ser rearticulado como um núcleo, participar da formulação e do acompanhamento das ações pedagógicas, passando pelo estudo da criação de um regulamento interno do NUGED.

## MULHERES E MENINAS NAS CIÊNCIAS

Estimular a participação de mais mulheres e meninas em projetos de pesquisa, extensão e ensino, promovendo os editais específicos em nosso campus.

## ATENDIMENTO EDUCACIONAL ESPECIALIZADO (AEE) PARA QUEM PREGISA

Os estudantes que necessitam de Atendimento Educacional Especializado não podem ficar desassistidos. A **contratação** de profissionais AEE será priorizada.

**PLANO DE GESTÃO 2024 - 2027**

# 4. NINGUÉM FICA DE FORA: EDUCAÇÃO PROFISSIONAL INCLUSIVA E DIVERSA

**VINÍCIUS**  
DIRETOR GERAL CAMPUS JARDIM

## BIBLIOTECA AGERVO E ACESSIBILIDADE

Ampliar o acervo bibliográfico e melhorar a infraestrutura com foco na acessibilidade da biblioteca.



## PEI - PLANO EDUCACIONAL INDIVIDUALIZADO

É Direito! Os estudantes que necessitam de Atendimento Educacional Especializado, além do **profissional capacitado** na área, precisam de um Plano Educacional Individualizado, realizado a muitas mãos, envolvendo toda a rede de atenção ao estudante + o NAPNE.

## REESTRUTURAÇÃO DOS NÚCLEOS E COMISSÕES

NUGED, NAPNE, NEABI, COID, Permanência e Êxito e Bem-estar e Qualidade de Vida, serão protagonistas, junto à gestão, no processo de **humanização** do campus. Para isso, serão ouvidas suas demandas e garantida a sua participação nas decisões.



# 5. TAMBÉM QUEREMOS CULTURA, ESPORTE, LAZER E QUALIDADE DE VIDA

**VINÍCIUS**  
DIRETOR GERAL CAMPUS JARDIM

## CLUBE DE DANÇA

O clube estará aberto à participação das pessoas que desejarem se **expressar** por meio da dança. As(os) profissionais que conduzirão os clubes já estão na expectativa pelo início dos trabalhos!

## CLUBE DE TEATRO

Estudantes e servidores com afinidade com as **artes cênicas** terão um clube pra chamar de seu!

## CLUBE DE ESPORTES

Treinamentos nas modalidades futsal, voleibol, basquetebol, handebol, vôlei de praia, tênis de mesa, xadrez e atletismo. Com **convênios** com o poder público e parcerias com a Associação de Pais e com servidores.

## BEACH TENNIS

**Fortalecer** o projeto de Beach Tennis que já está sendo realizado e propor a 1ª competição intercampus na modalidade.



## MAIS MATERIAL ESPORTIVO

Vamos priorizar os processos de compra de Material Esportivo para que haja uma boa quantidade de **materiais em boas condições** para utilização em aulas e treinamentos.

## RÁDIO IF JARDIM

Nos três períodos a Rádio IF Jardim estará no ar com **música e informação** nos intervalos.

## JORNAL DOS ESTUDANTES

O Jornal dos estudantes é um projeto incrível pois, além de promover aprendizagens na área da comunicação, da leitura e da escrita, proporciona a **manifestação artística, política e ética** da juventude do campus. Como essa proposta deve se originar do desejo dos próprios estudantes, nossa gestão não elaborará o Jornal, mas apoiará fortemente essa iniciativa.

## BIBLIOTECA VIVA!

Ler é muito bom. Em um ambiente estimulante, melhor ainda! No próprio IFMS há exemplos inspiradores de bibliotecas. A biblioteca não pode ser um lugar inacessível, frio ou abandonado. Ela deve ser **viva!** Vamos propor um redesenho da biblioteca de modo que ela se torne atrativa e ainda mais acessível, com exposições e outros eventos culturais e artísticos.

# 5. TAMBÉM QUEREMOS CULTURA, ESPORTE, LAZER E QUALIDADE DE VIDA

**VINÍCIUS**  
DIRETOR GERAL CAMPUS JARDIM

## ROTA DA CULTURA

As produções artísticas contempladas em edital que circulam o estado precisam de locais que recebam os espetáculos. Com nosso **conhecimento** dos grupos produtores e gestores da cultura no estado, vamos ser proativos, buscando a realização dos espetáculos em nosso campus.

## EDITAIS MING E FIG

O Ministério da Cultura e o Fundo de Investimentos Culturais de MS oferecem editais para a realização de **atividades culturais** e nossos servidores e estudantes serão apoiados na elaboração de propostas que busquem subsídio externo ao IFMS-JD.

## CONVÊNIO DE TREINAMENTO DESPORTIVO

Outros campi já fazem e nós sabemos como fazer! Através de parceria com o poder público vamos trazer **mais profissionais** para oferecer mais modalidades e horários de treinamento.



## BOLSA ATLETA

Já temos atletas que recebem a bolsa de R\$500,00 do Estado de MS. Vamos auxiliar os estudantes a preencher e enviar o formulário do Bolsa Atleta para **ampliarmos** esse número.

## ATLETISMO NO EXÉRCITO

Vamos solicitar a parceria do Exército para a utilização da pista de atletismo para realizar os **treinamentos** das equipes do IFMS

## JARDIM SEDE DOS JIFMS

Contando com a parceria dos municípios vizinhos, teremos condições de sediar a etapa estadual dos JIFMS. Movimentaremos **a economia local** e traremos essa experiência para nossa comunidade. Vamos lutar por essa conquista!

## USO DA MESA DE TÊNIS DE MESA/OUTROS MATERIAIS

Vamos **organizar e ampliar o horário** de uso da mesa de tênis de mesa e demais materiais esportivos.

## JOGOS ESTUDANTIS DE JARDIM - JEJS

Organizaremos nossas equipes para participação dos **Jogos Estudantis de Jardim**.

# 5. TAMBÉM QUEREMOS CULTURA, ESPORTE, LAZER E QUALIDADE DE VIDA

## ADULTOS NAS COMPETIÇÕES

Os Cursos Superiores, PROEJA e subsequente participarão da etapa local dos JIFMS, dos JEJs e de outros **eventos esportivos** em que seja possível a inscrição de adultos.

## MATRIGULAR ATLETAS

Assim como feito em outros campi, vamos divulgar o processo seletivo do IFMS junto às equipes que treinam em projetos do município. Com isso, a **equipe** segue unida, jogando pelo IF e pelo Município e ainda ampliamos a ocupação de nossas vagas.



**VINÍCIUS**  
DIRETOR GERAL CAMPUS JARDIM

# 6. EDUCAÇÃO PROFISSIONAL DEMOCRÁTICA E DE QUALIDADE

**VINÍCIUS**  
DIRETOR GERAL CAMPUS JARDIM

## FORMAÇÃO CONTINUADA DOS SERVIDORES

A educação é uma ciência, assim como nossas áreas específicas de formação também são. O trabalho exige de nós constante **aprimoramento** o que terá apoio da gestão e acontecerá dentro da carga horária semanal.

## AUTORIZAÇÃO DE SAÍDA

A **segurança** da nossa comunidade escolar está em primeiro lugar. Com esse pensamento, vamos otimizar o procedimento de saída dos estudantes menores de idade no contra turno, que será autorizado pelos pais no momento da (re)matrícula.

## APOIO AOS FORMANDOS

Formar-se no IFMS é uma grande conquista. E cada instante dessa vitória merece ser comemorada! Por isso, vamos incentivar a promoção de ações das comissões de **formatura** no campus.

## MESTRADO

Vamos designar o Grupo de Trabalho (GT) para a proposição da primeira **pós-graduação** stricto sensu do IF Jardim, em nível de mestrado.

## PROEJA TEMPO SOCIAL

A experiência que tivemos no IFMS Coxim será vivida também no campus Jardim. Lá, a metodologia **tempo social / tempo escola** adequou a educação ao público PROEJA, respeitando as condições dos jovens e adultos que se matriculam nesses cursos.

## RECUPERAÇÃO DE VAGAS DOCENTES PERDIDAS

Para um bom resultado, nosso time tem que jogar completo. A falta ou redução de professores em algumas áreas é um problema que se agravou em nosso campus. Com base no **bom relacionamento** com a Reitoria, vamos buscar a recuperação das vagas perdidas, reduzindo aulas vagas, reposições em horários extra, sobrecarga de professores e prejuízos na aprendizagem.

## TÉG. SUBSEQUENTE / EDUCAÇÃO À DISTÂNCIA – FORTALECIMENTO

A EAD não pode ocupar um lugar à margem dos demais cursos. É uma forte tendência educacional e atende estudantes que não têm condições de frequentar nossos cursos de forma regular. A Coordenação EAD receberá apoio da gestão para promover as **melhorias** necessárias aos seus cursos.



# 6. EDUCAÇÃO PROFISSIONAL DEMOCRÁTICA E DE QUALIDADE

**VINÍCIUS**  
DIRETOR GERAL CAMPUS JARDIM

## PENSU - AMPLIAÇÃO E COTAS

O Cursinho PENSU é uma iniciativa de **sucesso**. Para seguir atendendo à comunidade satisfatoriamente, é preciso haver apoio para sua ampliação, com mais divulgação interna e externa. O crescimento do cursinho em nossa gestão será realizado de forma inclusiva, por meio da reserva de vaga para quem mais precisa.

## ÔNIBUS AOS SÁBADOS E FERIADOS

O transporte público aos estudantes é fundamental para uma educação ao alcance de todas as pessoas. Por isso vamos fortalecer os **vínculos** com todas as prefeituras da região, firmando parcerias para que tenhamos mais ônibus disponíveis também nos sábados letivos e feriados.

## MAIS ESTÁGIO

Mapeamento de locais de interesse, públicos e privados, para realização de **estágios** em todas os cursos ofertados pelo nosso campus.

## APROVAÇÃO DE PLANOS DE ENSINO

Aspectos educacionais não podem ser deixados em segundo plano. Aprovar os planos de ensino no início do semestre letivo será uma das nossas **prioridades!**

## MANTER E FORTALECER AS COORDENAÇÕES PROEJA

O bom trabalho realizado pelas coordenações PROEJA precisa continuar. As coordenações serão mantidas e suas ações serão subsidiadas em especial a migração para o **novo PPC**.

## GENID

Trabalhar pela consolidação do Centro de Idiomas do IFMS Campus Jardim.

## CALENDÁRIO DE REUNIÕES E FORMAÇÕES

Saber o que irá acontecer em cada encontro transmite tranquilidade e segurança. Para isso, vamos publicar semestralmente um calendário com as atividades de **formação** e reuniões.

## SEMANA PEDAGÓGICA

Toda semana na escola é pedagógica. A primeira, porém, é ainda mais especial. Para planejarmos nosso semestre com **qualidade** vamos precisar da semana inteira. Faremos isso propondo atividades de acolhimento aos estudantes, concomitantemente à nossa preparação. Assim os dias letivos não serão afetados.

## ASSISTENTE DAS COORDENAÇÕES

O volume de trabalho dos coordenadores é intenso. Por isso, vamos pleitear junto à Reitoria uma função gratificada para **Assistente** das Coordenações.

## TÉCNICO EM AGROECOLOGIA

Proposição de um curso Téc. em Agroecologia a ser ofertado em comunidades indígenas, quilombolas e/ou assentamentos da agricultura familiar. Essa proposta vem sendo desenvolvida por um coletivo que reúne profissionais de outros campi do IFMS.



**PLANO DE GESTÃO 2024 - 2027**

# 7. DERRUBAR MUROS, CONSTRUIR PONTES: INTEGRAÇÃO COM A COMUNIDADE E AÇÕES DE EXTENSÃO

**VINÍCIUS**  
DIRETOR GERAL CAMPUS JARDIM

## VIAGENS A EVENTOS E VISITAS TÉCNICAS

Apoiar e desburocratizar os processos para participação em atividades externas ao IF Jardim.

## FESTIVAL DE ARTE E CULTURA

Consolidaremos a realização desse importante evento **institucional**.

## PLANTÃO DO EXAME DE SELEÇÃO

Vamos realizar **plantões** do exame de seleção nas cidades vizinhas, com apoio para o preenchimento dos formulários de inscrição e matrícula.

## ASSOCIAÇÃO DE FAMÍLIAS

Quem mais torce pra que o IF Jardim ofereça uma educação de qualidade são as famílias. Elas são grandes parceiras nas ações, projetos, obras e promoções da escola. Além disso a participação da **família** na educação dos filhos é fundamental. Vamos apoiar a criação da Associação de Famílias dos estudantes do IFMS Jardim.

## COMUNIDADES INDÍGENAS

Estabelecer parceria com as aldeias Água Branca, Brejão, Cabeceira e Taboquinha, no município de Nioaque, com a Aldeia Taquadju de Guia Lopes da Laguna e com o Acampamento Laranjal em Jardim para ações, projetos e **trocas de saberes**.

## PARCERIA COM APAE

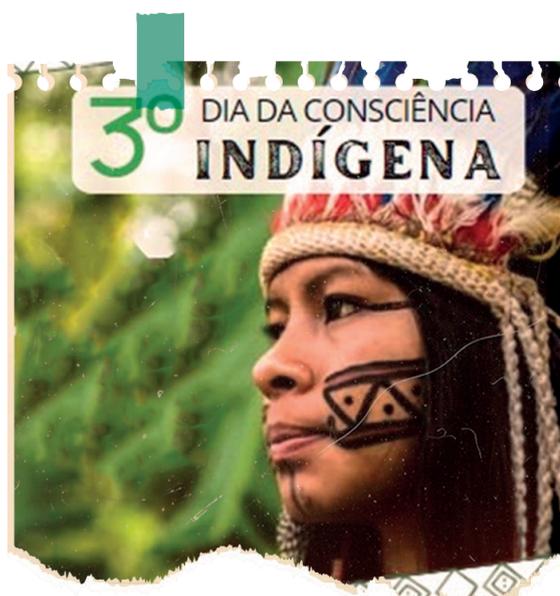
Propor parceria com a APAE para a realização de ações e projetos com foco na **inclusão**.

## FEIRA DA ECONOMIA SOLIDÁRIA

Arte, artesanato, gastronomia, agricultura familiar e serviços. Tudo que é produzido por nossa comunidade e seu entorno terá espaço para comercialização e troca em nosso campus. Já fizemos em Coxim e vamos fazer em Jardim. A Feira irá fortalecer economicamente as pessoas, criar e estreitar vínculos, mostrar talentos e promover relações de consumo **sustentáveis**.

## EVENTOS NEABI

A Semana da Consciência Negra, o Dia da Consciência Indígena e o Dia Internacional dos Povos Indígenas são momentos em que a comunidade escolar se concentra em refletir sobre as questões étnico raciais e as desigualdades que delas advém. Vamos **consolidar** a realização desses eventos, contribuindo para sua efetiva institucionalização.



# 7. DERRUBAR MUROS, CONSTRUIR PONTES: INTEGRAÇÃO COM A COMUNIDADE E AÇÕES DE EXTENSÃO

**VINÍCIUS**  
DIRETOR GERAL CAMPUS JARDIM

## PARCEIRA COM EXÉRCITO

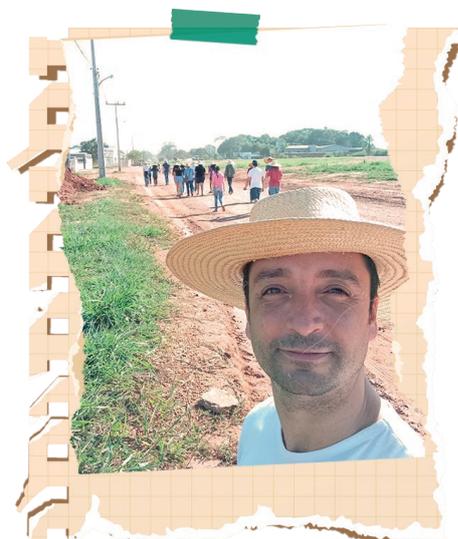
Um dos maiores parceiros do IFMS Campus Jardim é o Exército. A instituição concede apoio ao transporte, participa de nossos eventos e está sempre disposta a nos apoiar. Vamos **fortalecer** essa parceria para que ela renda ainda mais frutos.

## 9º ANO NOS JIFMS

Nossos Jogos terão a participação das equipes do 9º ano do Ensino Fundamental. Uma **oportunidade** de conhecerem nossa instituição, integrarem-se com nossos estudantes e se apaixonarem pelo trabalho que fazemos.

## LIDERANÇA NA TRANSFORMAÇÃO SOCIAL

É missão do IFMS induzir o desenvolvimento econômico e social em nosso território. Só podemos fazer isso se abirmos nossas portas e fortalecermos os **laços** com a nossa comunidade. Vamos estimular ações e projetos que promovam a transformação social e econômica local e regional.



## RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

Um bom relacionamento com as demais instituições locais, regionais e com a Reitoria é fundamental para alcançarmos nossos objetivos. Vamos compor uma equipe com pessoas **qualificadas** para melhorar as relações institucionais.

## ARTICULAÇÃO COM SETORES ESTRATÉGICOS

Saúde, assistência social, cultura, esporte, turismo, agricultura familiar, comércio e indústria. Nossa escola é um nó de uma rede que sustenta a vida das pessoas em nossa região. A escola é mais do que um elemento da rede, ela deve ser líder nos processos de **transformação** social, articulando todos os setores.

## NIOAQUE, BELA VISTA E BONITO

Além de Guia Lopes da Laguna, buscaremos **parceria** com as prefeituras das cidades vizinhas para ampliar o acesso dos seus estudantes ao IF Jardim.

## MELHORIAS NO AMBIENTE

Bem-estar é fundamental. Não há resultados positivos produzidos em um ambiente hostil. Vamos trabalhar para cuidar das pessoas e das relações e, também, para tornar o ambiente físico do campus mais **agradável**. Vamos precisar de apoio da associação de pais, servidores, grêmios, para transformar o campus com tinta, arte e boas ideias.

# 7. DERRUBAR MUROS, CONSTRUIR PONTES: INTEGRAÇÃO COM A COMUNIDADE E AÇÕES DE EXTENSÃO

VINÍCIUS

DIRETOR GERAL CAMPUS JARDIM

## AMPLIAR ESTÁGIO EXTERNO

O estágio é fundamental para uma formação com qualidade. Vamos ampliar os convênios de estágio com instituições externas ao IFMS enriquecendo a trajetória estudantil com experiências práticas e **significativas**.

## PROJETOS DE EXTENSÃO

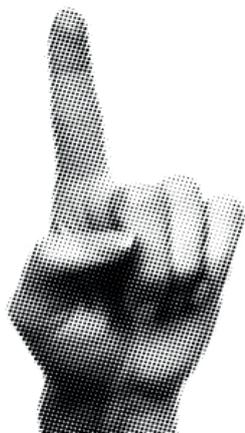
Apoiar a submissão de mais projetos de extensão aos editais, reforçando a **valorização** da participação da comunidade externa nas ações do IF.

## IF MAKER

O IF Maker é um dos projetos mais potentes do Campus Jardim. Os resultados desse trabalho, além de promover a **permanência e êxito**, atendem a comunidade interna e externa e podem ser aliados na busca de novas matrículas. Vamos potencializar suas ações, ampliando o foco para estudantes do ensino fundamental e integrando às campanhas de divulgação.

## CURRICULARIZAÇÃO DA EXTENSÃO

Dar suporte à consolidação da curricularização da extensão nos cursos ofertados, em especial, nos cursos superiores.



# 8. PESQUISA, INOVAÇÃO E CONEXÃO COM O PLANETA

**VINÍCIUS**  
DIRETOR GERAL CAMPUS JARDIM

## FORTALECER A SGT E A FEGIOESTE

Vamos subsidiar as ações da Semana de Ciência e Tecnologia e da Feira de Ciências em nosso campus, buscando a **ampliação** da participação do público interno e ampliando a captação de recursos disponíveis em editais.

## AMPLIAR PÚBLICO EXTERNO NA SGT E FEGIOESTE

Vamos buscar a ampliação da participação dos estudantes do **ensino fundamental** do município e região nas atividades da Semana de Ciência e Tecnologia e da nossa Feira de Ciência e Tecnologia.

## CAPTAÇÃO DE RECURSOS TECNOIF

Facilitar o processo de **captação de recursos** ofertados à incubadora.

## RECURSOS PARA LABORATÓRIOS

Buscar junto ao poder público e iniciativa privada **recursos** para materiais e insumos dos laboratórios do eixo de infraestrutura, informação e comunicação e demais labs do campus.

## PATENTE E PROPRIEDADE INTELECTUAL

Induzir o registro de patentes e propriedade intelectual dos frutos de **pesquisa científica** e tecnológica realizadas no campus.

## CONSOLIDAR A SEMANA DO MEIO AMBIENTE

Esse evento é um dos mais importantes para nossa comunidade escolar, vamos torná-lo ainda mais potente!

## PERMACULTURA E AGROECOLOGIA

Acolher **projetos e ações** que tematizem a permacultura e a agroecologia. Isso se traduz na promoção de oficinas, cursos, palestras, dias de campo, plantio de canteiros, técnicas de bioconstrução e demais práticas permaculturais.



## TRATAMENTO DE RESÍDUOS

Criar condições para o tratamento adequado dos resíduos produzidos no IFMS, estimulando projetos de compostagem, reaproveitamento e reciclagem, assim como parcerias com o Aterro Sanitário em Jardim para **ações educativas**.

## POMAR

Em parceria com o IASB, Recanto Ecológico Rio da Prata, Guarda Mirim, entre outras instituições, plantaremos um pomar. Para isso será feito um estudo do Plano Diretor do Campus, em busca do **melhor local**.