



PROFESSOR

WAGNER

ANTONIASI

DIRETOR-GERAL

IFMS CAMPUS NAVIRAÍ

Plano de Gestão

2024-2028



Prof. Wagner Antoniassi

DIRETOR-GERAL

IFMS CAMPUS NAVIRAÍ

A educação muda vidas e possibilita a transformação de sonhos em realidade. Com a criação dos Institutos Federais de Educação Ciência e Tecnologia, jovens e adultos do interior do país puderam ter acesso à educação pública, gratuita e de qualidade, em especial com a oportunidade de estudar em uma instituição que conta com professores e técnicos altamente qualificados.

Atualmente uma nova janela de oportunidades se encontra aberta para a Rede Federal, com concurso para novas vagas, expectativas de investimentos, reconhecimento social e a implantação de novos *campi* em todo o Brasil. Em Mato Grosso do Sul, estamos em um momento de possibilidades promissoras, com a implantação da Rota bioceânica que possibilita a integração dos países Latino Americanos colocando o estado em evidência no cenário nacional. As oportunidades para os setores do agronegócio e de tecnologia, os dois eixos tecnológicos em que atuamos, são férteis e comprovam os acertos em momentos decisivos de tomada de decisão do *Campus Naviraí*. Em nosso município, a demanda por profissionais qualificados também é crescente.

Diante desse cenário, temos o desafio de ofertar uma educação profissional e tecnológica inovadora em diferentes níveis e modalidades de ensino, com o objetivo de formar profissionais qualificados para atender à sociedade.

Esses desafios exigem uma gestão experiente e articulada com os setores privados e públicos em nível regional e estadual. A implantação do *Campus Naviraí* alcançou conquistas estratégicas, as quais serão apresentadas no decorrer desse plano e ainda há muito a ser realizado para consolidarmos esse trabalho.

Novos desafios se apresentam para os próximos quatro anos, nesse contexto é necessário compromisso de vida e trabalho. Para avançarmos juntos e buscarmos o desenvolvimento sustentável e assim consolidar o trabalho desenvolvido até aqui é que me coloco como candidato. Os princípios que nortearam esse plano foram: oferecer educação gratuita e de excelência, inovar e implementar melhorias contínuas, consolidar nossa estrutura e processos, promover o desenvolvimento local e regional por meio das ações de Ensino, Pesquisa e Extensão. Junte-se a nós nesse movimento!



APRESENTAÇÃO

Olá!

Meu nome é Wagner Antoniassi e tenho 47 anos. Sou sul-mato-grossense com muito orgulho! Nascido nesta terra, na cidade de Fátima do Sul, sou filho dos agricultores Luiz Antonio e Maria de Lourdes.

Sou casado há 23 anos com uma mulher incrível, Grasiela Capilé, meu principal apoio e ponto de equilíbrio, que sempre esteve ao meu lado durante minha trajetória profissional. Sou pai de dois filhos maravilhosos, João Victor e Lívia. João Victor é egresso do nosso *Campus* e hoje é acadêmico do 6º semestre de Odontologia e Lívia é estudante do 2º semestre de Informática para Internet do *Campus* Naviraí. Minha família sempre foi minha fonte de inspiração e força.

Assumi o concurso para Professor do IFMS no *Campus* de Coxim em 2011. Minha formação inclui Ciências da Computação pela Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul (2001), Licenciatura em Ciências Biológicas pela Universidade Leonardo Da Vinci (2010), Licenciatura em Matemática pela Universidade Leonardo Da Vinci (2011), Pós-Graduação em Tecnologias em EaD pela Universidade Cidade de São Paulo (2012) e Mestrado em Ensino de Ciências Pela Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (2017).

Minha história como professor teve início em 1999, ensinando Informática em minha própria escola. Em 2002 fui contratado pela rede estadual de educação atuando na Escola Senador Filinto Muller, em Fátima do Sul, na qual trabalhei com ensino fundamental e médio.

Entre 2003 e 2010 adquiri experiência nas redes estadual e particular de ensino, trabalhando com os níveis fundamental, médio e superior. Minha história com o IFMS tem início no final de 2010, quando fui aprovado em concurso e nomeado docente do IFMS *Campus* Coxim em 2011.



Certificados de Formação

Sou professor da área de Informática e Redes de Computadores. Atuar na Rede Federal era um sonho e um enorme desafio. Naquela época o quadro de docentes e de Técnicos Administrativo do IFMS ainda estava incompleto e acabamos fazendo um pouco de tudo. Quando as aulas iniciaram, ministrei as unidades curriculares de Informática e também Matemática para que nossos estudantes não ficassem sem aulas. Ainda em Coxim, assumi a coordenação do Eixo Tecnológico de Comunicação e Informação (COINF), também atuei como coordenador do PRONATEC no curso de Montagem e Manutenção de Computadores e fui professor no Curso de Formação Mulheres Mil.

Em 2015 vim para Naviraí com um desafio, a implantação de um novo *Campus*. Com minha chegada éramos 2 servidores: professor Matheus Bornelli de Castro e eu. Assumi todas as aulas do curso FIC em Operador de Computadores.



Primeira sala de aula do IFMS Campus Naviraí na EMEF Maria de Lourdes Aquino



Fui convidado para a Direção de Ensino, Pesquisa e Extensão pelo professor Matheus com o desafio de desenvolver os Projetos pedagógicos para os Cursos do *Campus*, Técnicos Integrados, cursos FIC ou Graduações. Com a chegada de novos professores, mesmo com uma equipe reduzida, mas de grande valor e comprometida com a instituição, escrevemos os primeiros projetos e iniciamos os cursos:

- Curso FIC em Agente de Desenvolvimento Cooperativista;
- Curso FIC em Inglês Básico;
- Curso FIC em Programador Web;
- Curso Técnico Integrado em Informática para Internet;
- Curso Superior em Análise e Desenvolvimento de Sistemas TADS.

É importante destacar que inovamos como o primeiro *Campus* do IFMS que ofertou um curso de ensino médio integrado em 3 anos enquanto os demais campi ofertavam em 3,5 anos. Também inovamos sendo o primeiro e único *Campus* que iniciou no mesmo dia a oferta de curso Técnico Integrado e Curso Superior.

Ainda em 2015 conseguimos a cedência do Prédio do Centro de Educação Profissional Senador Ramez Tebet para desenvolvermos nossas atividades. Realizamos a 1ª Semana de Meio Ambiente da qual fui o Coordenador e a 1ª FECINAVI, na qual fui membro na comissão organizadora. Nesse mesmo ano, ainda realizamos a divulgação do 1º exame de seleção do Curso Técnico Integrado em Informática para Internet, trabalho árduo de levar à comunidade as primeiras notícias do IFMS e das vagas de curso. Desde então, sempre fiz questão de presidir a comissão de divulgação do processo de seleção e temos tido sucesso na tarefa de conquistar novos estudantes.

Os anos seguintes foram alvos de conquistas do *Campus* e de nossa gestão, entre as quais destaco:

2016

- Instalação do Primeiro Laboratório de Informática do campus;
- Início das aulas do Curso Técnico Integrado em Informática para Internet;
- Início das aulas do Curso Superior em Análise e Desenvolvimento de Sistemas;
- Abertura do Curso FIC em Vendedor;
- Realização da 2ª FECINAVI;
- Realização do 1º Festival de Arte e Cultura;
- Realização da 2ª Semana do Meio Ambiente;
- Realização do 1º arraiá do IFMS *Campus* Naviraí;
- Abertura do Curso FIC em Contador de Histórias;
- Participação na Etapa Estadual de Robótica;
- Realização do estudo de viabilidade técnica para abertura do eixo de recursos naturais e articulações para a abertura do Curso Técnico em Agricultura;
- Processo de seleção das turmas dos Cursos Técnicos Integrados e Superior para início em 2017. Já com a inclusão do Curso Técnico em Agricultura;
- Início das atividades da Unidade da Tecnoif do *Campus* Naviraí;



Nova sede provisória
CEEP Senador Ramez Tebet



Premiação do Concurso de Slogans
do Campus Naviraí do IFMS
Semana de Meio Ambiente



2017

- Início do Curso Técnico Integrado em Agricultura;
- Início do Curso Subsequente em Informática para Internet;
- Começo do Curso Subsequente em Agricultura;
- Articulação para a abertura do Curso Superior de Agronomia;
- Início das negociações para a obtenção da área de 43h para a abertura do Curso Superior em Agronomia (Fazenda Escola);
- Realização da Jornada da Inovação do IFMS-NV;
- Realização do 2º arraiá do IFMS Campus Naviraí;
- Realização da 3ª FECINAVI;
- Realização do 2º Festival de Arte e Cultura;
- Realização da 3ª Semana do Meio Ambiente;



I Jornada da Inovação do IFMS
Implantação da unidade TecnolF
do Campus Naviraí

2018



Ampliação do acervo

- Início do Curso Superior de Bacharelado em Agronomia;
- Início do Curso FIC em Inglês Básico II- EaD;
- Início do Curso FIC em Espanhol Básico- EaD;
- Abertura do Curso FIC em Inglês Básico - EaD em parceria com o Município de Juti;
- Abertura do Curso FIC em Inglês Básico- EaD em parceria com o Município de Itaquiraí;
- Implantação do terceiro laboratório de informática;
- Ampliação do acervo bibliográfico da Biblioteca;
- Ampliação do número de computadores e melhoria da infraestrutura da biblioteca;
- Instalação de computadores e projetores para as salas de aula;
- Realização do 1º dia de Campo;
- Realização da 1ª Festa a Fantasia do IFMS;
- Realização do 3º arraiá do IFMS Campus Naviraí;
- Realização da 4ª FECINAVI;
- Realização do 3º Festival de Arte e Cultura;
- Realização da 4ª Semana do Meio Ambiente



Aula inaugural do curso de
Agronomia do IFMS Campus Naviraí



2019

- Início do Curso Técnico em Administração Subsequente- EaD;
- Colação de Grau das primeiras turmas do Curso Técnico Integrado em Informática para Internet, Tecnologia em Análise em Desenvolvimento de Sistemas (TADS) e Especialização em Docência;
- Realização da 5ª Semana do Meio Ambiente;
- Realização do 4º arraiá do IFMS Campus Naviraí;
- Implantação do Núcleo de Tecnologia do Campus Naviraí (NTIF) em parceria com ACEN e Prefeitura Municipal;
- Estruturação do Núcleo de Análise e Desenvolvimento de Software- NADS;
- Aquisição de novos equipamentos, móveis e materiais para o IFMaker;
- Aquisição de sistema de som para as salas de aula;
- Realização da 5ª FECINAVI;
- Realização da 2ª Festa a Fantasia do IFMS;
- Realização da 1ª Semanas Das Agrárias;
- Realização de do 4º Festival de Arte e Cultura;
- Realização da 5ª Semana do Meio Ambiente;
- Realização da 1ª Semana das Agrárias;
- Assinatura da escritura de doação da Fazenda Escola;



Entrega da Patrulha Mecanizada em parceria com AGRAER



Aula de abertura do curso Técnico em Administração no IFMS Campus Naviraí

2020

Em 2020 fomos surpreendidos com a pandemia de Covid 19, após um mês do início das aulas tivemos que suspender as atividades presenciais por tempo indeterminado. Como membro do Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão, lutei para que o calendário não fosse suspenso e que continuássemos as atividades seguindo as legislações e instruções Normativas do Conselho Nacional de Educação CNE.

- Realização da avaliação diagnóstica das atividades a distância;
- Empréstimo de 130 computadores e 17 celulares para estudante;
- Criação dos horários para aulas síncronas pelo *meet* (único Campus a dar todas as aulas de forma síncrona);
- Realização das formaturas híbridas;
- Realização do 6ªSemana do Meio ambiente online;
- Realização da 6ª FECINAVI on-line;
- Realização do 5ºFestival de Arte e Cultura online;
- Entrega de 290 unidades de protetores faciais do tipo Face Shield ao Núcleo Regional de Saúde do Estado;
- Entrega de dez totens e 130 litros de álcool gel 70 e 700 kits de higienização pessoal para a Gerência de Assistência Social de Naviraí;
- Aquisição do ônibus Escolar;



Entrega de totens, álcool gel e kits de higiene pessoal para Assistência Social



2021

- Retorno às aulas de forma híbrida com 50% dos estudantes de forma presencial e 50% online;
- Retorno às aulas 100% presenciais com todos os protocolos de segurança;
- Realização do 7ª Semana do Meio ambiente online;
- Realização da 7ª FECINAVI online;
- Realização do 6º Festival de Arte e Cultura online;
- Realização da 2ª Semana das Agrárias online;
- Entrega de kits alimentação aos estudantes;
- Entrega de mais de 1000 extensores para máscara;



Entrega de kits alimentação no combate à vulnerabilidade alimentar em período de pandemia



Kits alimentação



Retorno gradual, aulas híbridas e ações de prevenção a COVID

2022

- Realização do 8ª Semana do Meio ambiente;
- Realização da 8ª FECINAVI;
- Realização do 7º Festival de Arte e Cultura;
- Realização do 2º dia de Campo;
- Realização do 2º Dia do Orgulho Nerd;
- Realização do 5º arraial do IFMS *Campus Naviraí*;
- Realização da 3ª Festa a Fantasia do IFMS;
- Realização da 3ª Semana das Agrárias;
- Construção da Matriz Swot- PDI 2024-2028;
- Início de capacitação em Inclusão Digital para participantes do Centro de Convivência do Idoso de Naviraí;
- Construção do espaço de convivência do NTIF;



Construção da Matriz Swot Planejamento estratégico na elaboração do PDI 2024-2028



Dia do Orgulho Nerd



2023

- Articulação com o Secretário de Educação para continuar no Prédio do Centro profissional Ramez Tebet durante a reforma;
- Realização da 9ª Semana de Meio Ambiente;
- Início da oferta de merenda escolar;
- Realização do 3º dia de Campo;
- Realização do 3º dia do Orgulho Nerd;
- Planejamento e reestruturação do Calendário Acadêmico para adequar as atividades docentes durante a obra evitando prejuízos acadêmicos;
- Realização do 5º arraiá do IFMS *Campus* Naviraí;



Início da oferta de Alimentação Escolar no Campus



9ª Semana de Meio Ambiente do IFMS e da 19ª Semana de Educação Ambiental da Prefeitura de Naviraí



Reunião com Secretário Estadual de Educação de Mato Grosso do Sul

Uma questão fundamental de extrema importância é que não se pode gerir um *Campus* sozinho, para isso é necessário uma equipe competente e, acima de tudo, comprometida com os objetivos de consolidar as ações realizadas até agora e com experiências para inovar.

Apresento nossa equipe de direção:

André Carvalho Baida

Indicado a Diretor de Ensino, Pesquisa e Extensão

Resumo do Currículo: Mestre em Sociologia; Coordenador de Políticas de Inclusão no IFPR de 2012 a 2014; Diretor de Extensão e Políticas de Inclusão no IFPR de 2014 a 2015; Diretor de Ensino Médio e Técnico no IFPR de 2015 a 2016; Coordenador de Pesquisa e Inovação IFMS *Campus* Naviraí 2016 a 2023.

João Batista de Moraes

Indicado a Diretor de Administração

Resumo do Currículo: Mestre em Administração Pública; Diretor de Administração, Instituto Federal de Mato Grosso do Sul *Campus* Corumbá 2011 a 2014; Diretor de Administração, Instituto Federal de Mato Grosso do Sul *Campus* Naviraí 2014 a 2023.



PLANO DE GESTÃO

Passamos a apresentação das nossas propostas para para a gestão do *Campus* Naviraí nos próximos quatro anos.

EIXO ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO

-  Laboratórios destinados exclusivamente para aulas práticas e desenvolvimento de projetos;
-  Ampliação do horário de intervalo para 20 minutos;
-  Propor e trabalhar pela integração e simplificação das aplicações (SUAP e SIGA) para facilitar o cadastro da carga horária docente;
-  Fortalecer a robótica com montagem de laboratório e inclusão no currículo.
-  Incentivar e organizar a criação de agremiações: Associação de Pais e Mestres, Centro Acadêmico/Atlética e Grêmio Estudantil;
-  Lançar programa do *Campus* para incentivo e financiamento à participação em eventos científicos, culturais e tecnológicos;
-  Criar a Central de Vagas para oportunizar empregabilidade e estágios;
-  Organizar o Informativo de atividades de Ensino Pesquisa e Extensão (disseminado por TV, e-mail, Whatsapp);
-  Remodelar a Biblioteca: Realocar o espaço, criar salas de estudo, estudo, área de convivência, ampliar o acervo e o acesso a computadores;
-  Valorizar manifestações da cultura corporal de movimento com a nomeação de outro docente da área de educação física;
-  Aquisição e plano de manutenção programada do maquinário agrícola para atender às atividades de ensino; pesquisa e extensão;
-  Criação de dois programas guarda-chuvas transdisciplinares e multidisciplinares para melhorar; (1) a escrita e leitura, e (2) raciocínio lógico dos estudantes;
-  Reserva de parcela do recurso do *Campus* para fomento de projetos de pesquisa e extensão;
-  Trabalhar para aprimorar os editais do IFMS: (1) Aumento da carga horária, (2) Fim do limite de submissões de projetos, (3) Técnicos e professores temporários nas coordenações de projeto, (4) Bolsa para coordenador;
-  Atuar junto à reitoria para implementação expressa do repositório institucional;
-  Consolidar parcerias com o setor público, o setor privado e o terceiro setor, no intuito de fortalecer a pesquisa e a extensão no *Campus*;
-  Trabalhar junto à reitoria para aprimorar o Sistema de Eventos, de forma que se torne mais amigável, propício a comunicação com o público e de melhor gerenciamento;
-  Apoiar servidores na formulação e na gestão de projetos de pesquisa e extensão. Apoio na escrita (Coordenações de Pesquisa e Extensão) e no planejamento e prestação de contas (Diretoria de Administração);
-  Incentivar estudantes a elaborar e participar de projetos de pesquisa e extensão por meio de apresentações, durante o mês de abril de cada ano, dos projetos em andamento;



-  Trabalhar junto à reitoria, para a implantação do estágio interno remunerado;
-  Fortalecer o NTIF: (1) com um Canal de compras rápidas e práticas, (2) internet ágil, (3) parceiros que aportam recursos de material e bolsas, (4) estrutura para registro de propriedade intelectual e (5) subsídios para pré-incubação de projetos.
-  Fortalecer as empresas Juniores;
-  Estruturar a Fazenda Escola como espaço de ensino e pesquisa, objetivando tornar este ambiente vitrine tecnológica dos diversos setores agrícolas na região;
-  Incentivar a criação de intercâmbios agrícolas e tecnológicos entre instituições nacionais e internacionais;
-  Expandir a abrangência e a repercussão dos eventos por meio de parcerias e inovações;
 - Dia do orgulho NERD- promovido em rede para o público da região;
 - Hackathon-Maratona de Programação-novas parcerias pública e privada;
 - Semana do Meio Ambiente fortalecida- com parcerias e projetos de intervenção;
 - Festival de arte e cultura- integrado no calendário municipal e fortalecido;
 - Festival IFMS em Movimento- aquisição de uniformes e equipamentos;
 - SCT e FECINAVI- busca ativa por trabalhos e formação em municípios vizinhos;
 - JIFs- novas parcerias, aquisição de uniformes, aquisição de materiais esportivos;
 - EJIFs- novas parcerias, aquisição de uniformes, aquisição de consoles e joysticks;
 - Dia de Campo- novas parcerias com empresas das região;
 - Semana das Agrárias- Realização do evento usando estrutura da Fazenda Escola
 - Participação na EXPONAVI.

EIXO PESSOAS: DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

-  Ampliação do teletrabalho para até 50%;
-  Implantação da jornada de 30 horas para os setores e funções possíveis e permitidos pela legislação;
-  Implantar programa de formação dos servidores com a criação de um calendário com ações formativas e qualificações para desenvolvimento de pessoas (PDP) com ampliação do suporte orçamentário do *Campus*;
-  Aprimorar gestão participativa e transparente do *Campus*: Melhor comunicação, compartilhamento de decisões e responsabilidades com a valorização do conhecimento e da experiência da comunidade;
-  Reformular áreas de convivência e descanso, que atendam as necessidades dos servidores, em especial daqueles que precisam permanecer no *Campus*;
-  Fortalecer as ações de integração dos servidores: Semana do servidor, confraternizações, aniversariante do mês, ambientação;
-  Articular com a reitoria para análise e melhoria dos processos visando a otimização e celeridade em seus trâmites;
-  Buscar parcerias para cursos: Brigadista, primeiros socorros, preservação de patrimônio público



EIXO PESSOAS: ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL

-  Implantar política de uso e fornecimento gratuito de uniformes escolares compostos por camiseta, jaqueta e calça;
-  Oferta de alimentação escolar do tipo merenda quente;
-  Trabalhar pela implementação da política institucional de segurança alimentar, com o objetivo de garantir um programa de merenda sustentável e de qualidade;
-  Ampliação progressiva da oferta de alimentação escolar para todos os cursos;
-  Criar projeto de acolhimento às famílias dos estudantes atendidos pela Assistência Estudantil (Família no IF), com o objetivo de fortalecer os vínculos e acompanhar a formação dos estudantes;
-  Implementação de software que centralize os dados de vulnerabilidade social dos estudantes para sensibilizar e incentivar os docentes no acompanhamento das ações de Assistência Estudantil;
-  Aperfeiçoamento no programa de assistência estudantil com garantia mínima anual de concessão de bolsas de auxílio, essa melhoria busca manter estudantes já contemplados e garantir novos auxílios para os ingressantes;
-  Trabalhar na implementação da política institucional de egressos e fortalecer redes de empregabilidade;

EIXO INFRAESTRUTURA

-  Estabelecer a concessão de longo prazo da Sede Urbana e a reorganização dos espaços;
-  Conclusão das obras da Sede Agrícola: Bloco H, Quadra Poliesportiva e Barracão;
-  Implementação dos Laboratórios específicos de Agrárias: (1) Solos/Nutrição Mineral (2) Fitossanidade/Sementes; (3) Engenharia agrícola;
-  Estruturação dos laboratórios específicos: (4) Produção Vegetal e (5) Tecnologia de alimentos;
-  Reformulação dos laboratórios didáticos de Química; Física e Biologia;
-  Otimização do uso do depósito de defensivos agrícolas;
-  Aquisição de mobiliários de concreto e serviços de jardinagem, ampliando espaços de convivência e lazer no *Campus*;
-  Melhoria do ginásio com implementação de sala de lutas e danças;
-  Estruturação da concha acústica como teatro de arena;
-  Melhorias de acessibilidade no *Campus*;
-  Melhorias na segurança e modernização no controle de acesso ao *Campus*;
-  Aquisição de armários para os estudantes;
-  Articulação para a construção do trevo de acesso ao *Campus* agrícola;
-  Aquisição e instalação de usinas fotovoltaicas;
-  Implantação de sistema para captação e reaproveitamento de água;



-  Implantação de projeto de jardinagem e arborização na Sede Urbana e na Sede Agrícola;
-  Elaboração de plano de conservação, manejo de solo e água e regularização ambiental da fazenda escola (CAR);
-  Incentivo à Cooperativa Escola no âmbito do IFMS, com o intuito de promovê-la dentro de um projeto pedagógico vinculado à formação curricular dos estudantes;
-  Criação das Unidades de produção agrícola, visando subsidiar a merenda escolar e a venda da produção.

Junte-se a nós nesse movimento!