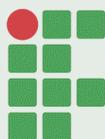




**PLANO DE
DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL**
IFMS 2019
2023

2

MÉTODO



**INSTITUTO
FEDERAL**
Mato Grosso do Sul

2 MÉTODO

Dividido em fases de Preparação, Diagnóstico, Construção e Aprovação, conforme exposto na Figura 1, o processo de elaboração do PDI 2019-2023 durou oito meses e garantiu a participação social em seis etapas. As comunidades interna e/ou externa tiveram a possibilidade de contribuir com a definição de objetivos e metas institucionais. Os trabalhos foram coordenados pela Diretoria Executiva da Reitoria (Diret) e Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional (Prodi).

Figura 1 – Processo de elaboração do PDI 2019-2023



Na fase de Preparação, após a consolidação dos documentos de referência, definiram-se a metodologia e a composição da Comissão Central, 11 subcomissões de apoio e dez de interlocução¹. A equipe responsável pela elaboração do PDI, composta por servidores da reitoria e dos *campi* do IFMS, atuou nas seguintes subcomissões:

- Revisão da Missão, Visão e Valores;
- Levantamento do Diagnóstico dos Ambientes Interno e Externo dos *Campi* e do IFMS – Matriz SWOT;
- Elaboração de Cenários Prospectivos e Mapa Estratégico;
- Organização do Congresso;
- Audiências Públicas;
- Organizadora da Participação Social Digital;
- Elaboração do Projeto Pedagógico Institucional (PPI);
- Estrutura Textual e Redação;
- Consulta Pública;
- Apoio Tecnológico e Comunicação;
- Aquisição, Logística e Informações Orçamentárias, Patrimoniais e Financeiras; e
- Interlocução entre a Comissão Central, Subcomissões e *Campi*.

Na primeira ação da fase de Diagnóstico, o trabalho de revisão da Missão, Visão e Valores foi dividido em três etapas. Inicialmente, determinou-se um prazo para que a comunidade interna pudesse sugerir novos textos em formulário *online* disponibilizado na [página do PDI 2019-2023](#). Foram registradas 26 manifestações, das quais 76,9% eram de servidores e 23,1% de estudantes.

¹ Portaria nº 1.214, de 16/8/2018. Revoga a Portaria nº 653/2018 e designa os membros da Comissão Central e das 21 subcomissões que participaram da elaboração do PDI 2019-2023.

Oito sugestões não foram acatadas por não atenderem às regras de participação. Outras 11 eram propostas de novos textos e sete manifestações indicavam a manutenção da Missão, Visão e Valores vigentes. Em análise do Colégio de Dirigentes (Codir), os membros do órgão colegiado validaram para consulta 12 propostas, sendo 11 com novas redações e uma com a versão atual dos textos.

Na terceira etapa da revisão, utilizou-se a Escala *Likert*, comumente aplicada em pesquisas de opinião. Em formulário *online*, os participantes responderam a perguntas sobre cada uma das 12 propostas, com pontuações que variavam de um a cinco. Foram registradas 131 avaliações, das quais 129 eram de servidores e duas de estudantes. A Proposta 1, com a versão vigente da Missão, Visão e Valores, foi a que obteve o maior número de pontos.

Ainda na fase de Diagnóstico para a elaboração do PDI, aplicou-se nas 11 unidades da instituição a Matriz SWOT, ferramenta de gestão e planejamento estratégico que busca levantar forças, fraquezas, oportunidades e ameaças, e cujo resultado foi utilizado como subsídio para a definição de objetivos e metas.

Aplicaram-se diferentes metodologias para a coleta de informações junto à comunidade interna, dentre as quais realização de reuniões, dinâmicas e oficinas; envio de formulários *online*; compartilhamento de planilhas; disponibilização de painéis e cartazes nos pátios de unidades para afixação e redação de contribuições; além de visitas a salas de aula. O trabalho resultou na Matriz SWOT dos dez *campi* e da reitoria, cuja compilação resultou na Matriz do IFMS.

Para elaborar o cenário prospectivo e iniciar a construção do Mapa Estratégico do IFMS, utilizou-se metodologia específica capaz de subsidiar o planejamento estratégico institucional, por meio da percepção de demandas e anseios da sociedade. Nessa fase, analisaram-se dados e informações do PDI 2014-2018, dos Relatórios Anuais Específicos (RAEs), de gestão e de avaliação institucional. A partir desse levantamento, foi possível analisar os cenários retrospectivo, atual e prospectivo.

A construção, consolidação e validação do Mapa Estratégico do IFMS ocorreu durante o evento "Futuro em Construção", realizado em Campo Grande, do qual participaram representantes de servidores e estudantes, eleitos por seus pares nas 11 unidades; gestores da instituição; e membros da Subcomissão de Elaboração de Cenários Prospectivos e Mapa Estratégico.

Durante o evento, realizou-se o "Workshop de Planejamento Estratégico", em que foram apresentadas a Matriz SWOT dos *campi* e do IFMS, além da análise dos cenários retrospectivo, atual e prospectivo. Em seguida, os 56 participantes dividiram-se em oito grupos, que tiveram a tarefa de analisar os dados e informações apresentados. Cada grupo elaborou uma proposta e, na sequência, foram consolidadas duas propostas para o Mapa Estratégico do IFMS para o período 2019-2023.

No terceiro dia do evento foi realizado, e transmitido aos dez *campi*, o "Congresso do PDI". Na ocasião, os 54 delegados presentes tiveram o desafio de escolher a Proposta A ou a Proposta B de Mapa Estratégico do IFMS. Delimitou-se o tempo de 30 minutos para que representantes dos grupos responsáveis pela elaboração de cada mapa pudessem defender as propostas e, em seguida, foi aberta a

votação. Contabilizaram-se 41 votos para a Proposta A e nove votos para a Proposta B.

A fim de oportunizar mais uma etapa de participação social na elaboração do PDI, realizaram-se audiências públicas nos dez municípios onde o IFMS tem *campus*. As comunidades interna e externa puderam fazer sugestões referentes aos objetivos e metas da instituição. Foram convidados representantes do poder público e da sociedade civil organizada. O participante tinha a opção de se manifestar por escrito, em formulário específico, e oralmente por, no máximo, dois minutos. Ao todo, registraram-se 649 participantes e 420 sugestões.

O processo de elaboração do PDI 2019-2023 contou, também, com a participação social digital. Por meio da ação “O IFMS que eu quero” qualquer cidadão poderia fazer sugestões à instituição em formulário eletrônico. O participante tinha a opção de enviar um texto - desde que respeitado o limite de 350 caracteres - ou um vídeo com, no máximo, 20 segundos. Registraram-se nove participações, das quais sete foram consideradas aptas.

Na fase de Construção, consolidou-se o Plano de Metas durante uma série de reuniões com gestores da instituição. Na oportunidade, definiram-se os objetivos, indicadores e metas de forma coletiva, com base no Mapa Estratégico e em dados e informações levantados na fase de Diagnóstico.

Para a elaboração da minuta do documento, utilizou-se como referência o modelo de PDI do “Guia de Conhecimentos para as Instituições Federais de Ensino”². Inicialmente, realizou-se o levantamento da legislação vigente, a fim de que fossem observados os elementos mínimos previstos em leis, decretos, portarias, pareceres e resoluções.

A estruturação textual do Plano foi feita com a definição prévia do conteúdo que deveria constar nos capítulos, subcapítulos, seções e subseções. Para isso, analisaram-se os PDIs de outras 17 instituições de ensino federais, entre institutos e universidades, e realizaram-se reuniões com setores detentores de dados e informações no IFMS, bem como entre as subcomissões responsáveis pela redação de capítulos específicos. O documento foi construído a partir de dados e informações repassados pelas pró-reitorias, diretorias sistêmicas e *campi*.

² Documento disponível no [Sistema ForPDI](#).

Quadro 1 - Resumo das atividades para elaboração do PDI 2019-2023

ETAPA	AÇÕES	PERÍODO	RESPONSÁVEIS
 PREPARAÇÃO	Consolidação de documentos referência	março e abril de 2018	Diretoria Executiva da Reitoria
	Definição da metodologia		
	Publicação da Portaria nº 1.214/2018, que designa a Comissão Central e as subcomissões		
 DIAGNÓSTICO	Aplicação da matriz SWOT na reitoria e nos dez <i>campi</i> do IFMS	abril e maio de 2018	Subcomissão de Levantamento do Diagnóstico dos Ambientes Interno e Externo dos <i>Campi</i> e do IFMS – Matriz SWOT
	Construção do cenário prospectivo		Subcomissão de Elaboração de Cenários Prospectivos e Mapa Estratégico
	Revisão da Missão, Visão e Valores	3 a 24 de maio de 2018	Subcomissão de Revisão da Missão, Visão e Valores
	Consolidação e validação do Mapa Estratégico do IFMS no evento Futuro em Construção (<i>Workshop</i> de Planejamento Estratégico e Congresso do PDI)	28 a 30 de maio de 2018	Subcomissão de Elaboração de Cenários Prospectivos e Mapa Estratégico Subcomissão de Organização do Congresso do PDI 2019-2023 Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional
	Realização de Audiências Públicas nos dez municípios onde o IFMS tem <i>campus</i>	11 de junho a 4 de julho de 2018	Subcomissão de Audiências Públicas
	Participação Social Digital – O IFMS que você quer	2 a 20 de julho de 2018	Subcomissão Organizadora da Participação Social Digital

Quadro 1 - Resumo das atividades para elaboração do PDI 2019-2023

ETAPA	AÇÕES	PERÍODO	RESPONSÁVEIS
 CONSTRUÇÃO	Elaboração do Projeto Pedagógico Institucional (PPI)	março a agosto de 2018	Subcomissão de Elaboração do Projeto Pedagógico Institucional (PPI)
	Elaboração do Plano de Metas	julho a setembro de 2018	Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional
	Elaboração da Minuta do PDI 2019-2023	maio a setembro de 2018	Subcomissão de Estrutura Textual e Redação
	Consulta Pública à Minuta do PDI 2019-2023	3 a 17 de outubro de 2018	Subcomissão de Consulta Pública
	Redação final do PDI 2019-2023	outubro e novembro de 2018	Subcomissão de Estrutura Textual e Redação
	Análise do PDI 2019-2023	outubro de 2018	Colégio de Dirigentes
 APROVAÇÃO	Análise do PDI 2019-2023	dezembro de 2018	Conselho Superior

Fonte: Comissão Central do PDI e Subcomissões 7/2018



Rua Ceará, 972, Bairro Santa Fé – Campo Grande, MS – CEP: 79021-000
Telefone: (67) 3378-9501